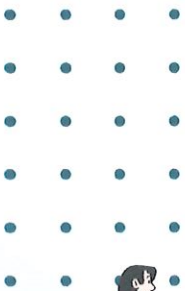




แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง  
องค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2569



คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง  
องค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย  
เรื่อง ประกาศใช้แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙  
ขององค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย  
\*\*\*\*\*

โดยที่สมควรให้องค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทยจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อให้การดำเนินงานบรรลุตามวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ที่องค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทยกำหนด อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๗๙ แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด และหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑

เพื่อให้การปฏิบัติงานการกำกับดูแลหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ เป็นไปตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ องค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทยจึงได้จัดทำมาตรฐานการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับองค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทยขึ้น โดยประยุกต์ตามแนวทางการบริหารจัดการเสี่ยงของสากลและมีการปรับให้เหมาะสมกับบริบทการบริหารราชการแผ่นดินเพื่อใช้เป็นกรอบหรือแนวทางพื้นฐานในการกำหนดนโยบายการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงและการติดตามประเมินผลรวมทั้งการรายงานผลเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยงอันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายและการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทยสามารถบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ

จึงประกาศมาเพื่อทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๑๕ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๙

(นายปรีดา นกอยู่)

ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย ปฏิบัติหน้าที่  
นายกองค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย

## คำนำ

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ มีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ ๒๐ เมษายน ๒๕๖๑ โดยมาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนดซึ่งกระทรวงการคลังได้กำหนดหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๒ โดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นถือเป็นหน่วยงานของรัฐตามหลักเกณฑ์นี้ซึ่งการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นสิ่งที่ผู้บริหารและพนักงานทุกคนขององค์กรต้องให้ความสำคัญและถือปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงฉบับนี้จัดทำโดยอ้างอิงกรอบหลักการบริหารจัดการความเสี่ยงแบบบูรณาการตามแนวทาง COSO (COSO ERM Integrated Framework) โดยอยู่ภายใต้กรอบหลักเกณฑ์ดังกล่าวที่กระทรวงการคลังที่กำหนด

ตามแนวทางการบริหารจัดการภาครัฐแนวใหม่ได้ให้ความสำคัญกับ “การบริหารจัดการความเสี่ยง” ซึ่งเป็นเครื่องมือสำคัญต่อการบริหารเชิงยุทธศาสตร์ในการผลักดันให้ภาครัฐมีผลการดำเนินงานที่เป็นเลิศ เป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง (High Performance Organization : HPO) และเป็นกระบวนการที่สำคัญในการเน้นความสำคัญ หรือชี้ให้เห็นความเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อกิจกรรมที่องค์กรต้องดำเนินการให้ บรรลุตามเป้าประสงค์และประเด็นยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้การบริหารจัดการความเสี่ยงโดยการกำหนดนโยบาย แนวทาง และกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีความสอดคล้องกับพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑

องค์กรบริหารส่วนตำบลโคกไทย จึงให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยมีการกำหนดนโยบาย แนวทาง และกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงให้มีความสอดคล้องกับพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ “ให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด” หนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค ๐๔๐๙.๔/ว ๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒ และหนังสือกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ที่ มท ๐๘๐๕.๒/ว๓๔๑๒ ลงวันที่ ๑๘ สิงหาคม ๒๕๖๐ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางในการจัดทำรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยง สำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ และที่แก้ไขเพิ่มเติมตลอดจนกรอบโครงสร้างการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรเชิงบูรณาการเพื่อให้บรรลุเป้าหมายและวิสัยทัศน์ป้องกันรักษาและส่งเสริมให้องค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กรโดยมุ่งเน้นให้ทุกกระบวนการดำเนินงานด้วยความโปร่งใสมีประสิทธิภาพส่งผลดีต่อภาพลักษณ์และการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

## สารบัญ

หน้า

### ส่วนที่ ๑ บทนำ

หลักการและเหตุผล	๑
วัตถุประสงค์	๒
เป้าหมาย	๒
ประโยชน์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง	๓

### ส่วนที่ ๒ การบริหารจัดการความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยง	๔
นิยามการบริหารจัดการความเสี่ยง	๕
ความเชื่อมโยงระหว่างยุทธศาสตร์การบริหารจัดการความเสี่ยง	๗
การบูรณาการกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง	๘

### ส่วนที่ ๓ กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

กระบวนการจัดการความเสี่ยง	๙
กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง	๙
การวิเคราะห์องค์การ	๑๙
การกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง	๒๓
นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง	๒๔
วัตถุประสงค์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง	๒๕
การระบุความเสี่ยง	๒๕
แนวทางในการระบุความเสี่ยง	๒๕
การประเมินความเสี่ยง	๒๖
การตอบสนองความเสี่ยง	๓๐
การติดตามและทบทวน	๓๑
การสื่อสารและการรายงาน	๓๑

### ส่วนที่ ๔ รายงานการบริหารจัดการความเสี่ยง

กรอบแนวทางการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง	๓๓
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ (แบบ บส.๑)	๓๔
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง (แบบ บส.๒)	๔๒
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง (แบบ บส.๓)	๔๘

### ภาคผนวก

คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการการบริหารจัดการความเสี่ยง องค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย

## ส่วนที่ ๑ บทนำ

### หลักการและเหตุผล

การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นเครื่องมือทางกลยุทธ์ที่สำคัญตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่จะช่วยให้การบริหารงานและการตัดสินใจด้านต่างๆ เช่น การวางแผน การกำหนดกลยุทธ์การติดตามควบคุม และวัดผลการปฏิบัติงานตลอดจนการใช้ทรัพยากรต่างๆ อย่างเหมาะสมมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นและลดความสูญเสียและโอกาสที่ทำให้เกิดความเสียหายแก่องค์กรภายใต้สภาวะการดำเนินงานของทุกๆ หน่วยงานล้วนแต่มีความเสี่ยงซึ่งความไม่แน่นอนอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานหรือเป้าหมายของหน่วยงาน จึงจำเป็นต้องบริหารจัดการความเสี่ยงเหล่านั้นอย่างเป็นระบบโดยการระบุความเสี่ยงว่ามีปัจจัยเสี่ยงใดบ้างที่กระทบต่อการดำเนินงานหรือเป้าหมายของหน่วยงานวิเคราะห์ความเสี่ยงจากโอกาสและผลกระทบที่เกิดขึ้น จัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง กำหนดแนวทางในการจัดการความเสี่ยงและต้องคำนึงถึงความคุ้มค่าในการจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม โดยตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ ๒๐ เมษายน ๒๕๖๑ โดยมาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ซึ่งกระทรวงการคลังได้กำหนดหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๒ และตามหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค ๐๔๐๙.๔/ว๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒ กำหนดหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๒ และหนังสือเวียนที่เกี่ยวข้อง ตามหนังสือกระทรวงการคลังที่ กค ๐๔๐๙.๓/ว๓๖ ลงวันที่ ๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔ ให้หน่วยงานของรัฐถือปฏิบัติ โดยกำหนดให้หน่วยงานของรัฐต้องจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงและระบุว่ากรณีที่หน่วยงานของรัฐมีเจตนาปล่อยปละละเลยในการปฏิบัติตามมาตรฐานหรือหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐที่กระทรวงการคลังกำหนด โดยไม่มีเหตุอันควรให้กระทรวงการคลังพิจารณาความเหมาะสมในการเสนอความเห็นเกี่ยวกับพฤติกรรมของหน่วยงานของรัฐดังกล่าวให้ผู้ที่เกี่ยวข้องพิจารณาตามอำนาจหน้าที่ต่อไปทั้งนี้ การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นวิธีการคาดการณ์เหตุการณ์และปัจจัยที่อาจเป็นปัญหาและอุปสรรคที่ทำให้ไม่สามารถบรรลุตามเป้าหมายแล้วส่งผลกระทบต่อหรือสร้างความเสียหาย (ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน) ก่อให้เกิดความล้มเหลวหรือลดโอกาสที่จะบรรลุเป้าหมายเพื่อผลักดันให้หน่วยงานภาครัฐมีการปรับปรุงการทำงานยกระดับการบริหารจัดการอย่างต่อเนื่องจึงมีความสำคัญและมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องปกป้องและควบคุมปัญหาในด้านต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากสถานการณ์ที่ไม่แน่นอนและส่งผลกระทบต่อปฏิบัติราชการของหน่วยงาน ดังนั้น เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทยมีการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพจึงได้จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงขึ้น โดยเริ่มต้นของกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงจนถึงขั้นตอนสุดท้ายในแต่ละรอบปีของกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงตั้งแต่การแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย เพื่อดำเนินการวิเคราะห์จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง การกำหนดวัตถุประสงค์ การระบุความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยงการตอบสนองความเสี่ยง การกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยง การติดตามประเมินผล การรายงานผลและการทบทวนแผนบริหารจัดการความเสี่ยง รวมทั้งกำหนดแนวทางข้อเสนอแนะในการปรับปรุงแผนบริหารความเสี่ยง เพื่อบรรลุเป้าหมายและวิสัยทัศน์ป้องกันรักษาและส่งเสริมให้หน่วยงานสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของหน่วยงานโดยมุ่งเน้นให้ทุกกระบวนการดำเนินงานด้วยความโปร่งใสมีประสิทธิภาพ ส่งผลดีต่อภาพลักษณ์และการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

/การบริหาร...

การบริหารจัดการความเสี่ยง จึงเป็นสิ่งที่ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่หรือพนักงานทุกคนของหน่วยงานต้องให้ความสำคัญและถือปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้ในแผนบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อให้การดำเนินงานประสบผลสำเร็จตามเป้าหมายและวัตถุประสงค์ในทุกระดับของหน่วยงาน

### วัตถุประสงค์

๑. เพื่อให้การดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทยบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่กำหนดและเกิดประโยชน์สูงสุดตามภารกิจ
๒. เพื่อให้มีแผนบริหารจัดการความเสี่ยงในการป้องกันผลกระทบและลดโอกาสที่จะเกิดความเสียหายรวมถึงปัญหาอุปสรรคที่อาจจะเกิดขึ้นและส่งผลต่อการดำเนินงานที่อาจไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ความสำเร็จและภารกิจการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย
๓. เพื่อให้ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานเข้าใจในหลักการและมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย
๔. เพื่อบริหารความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ที่อาจส่งผลกระทบต่อการบริหารราชการของหน่วยงาน
๕. เพื่อให้การดำเนินงานตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงานบรรลุวัตถุประสงค์ตามหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒
๖. เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงของแผนงาน/โครงการที่สำคัญ/เชิงยุทธศาสตร์และกระบวนการที่สำคัญเป็นการป้องกันความเสี่ยงลดโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น และส่งผลต่อเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์
๗. เพื่อให้เกิดการรับรู้ตระหนักและเข้าใจถึงความเสี่ยงด้านต่างๆที่เกิดขึ้นกับองค์กรและหาวิธีการที่เหมาะสมในการลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้
๘. สร้างกรอบและแนวทาง ในการดำเนินงานให้แก่บุคลากรเพื่อให้สามารถบริหารจัดการความไม่แน่นอนที่จะเกิดขึ้นกับองค์กรได้อย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ
๙. เพื่อให้มีระบบในการติดตามตรวจสอบผลการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงและเฝ้าระวังความเสี่ยงใหม่ๆที่เกิดขึ้นได้ตลอดเวลา

### เป้าหมาย

- ๑) ผู้บริหารท้องถิ่นและผู้ปฏิบัติงานมีความรู้ความเข้าใจเรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อนำไปใช้ในการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติงานประจำปีให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้
- ๒) ผู้บริหารท้องถิ่นและผู้ปฏิบัติงานสามารถบรรลุความเสี่ยง วิเคราะห์ความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยงและจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- ๓) สามารถนำแผนบริหารความเสี่ยงไปใช้ในการบริหารงานที่รับผิดชอบได้
- ๔) เพื่อพัฒนาความสามารถของบุคลากรและกระบวนการดำเนินงานภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง
- ๕) ความรับผิดชอบต่อความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงถูกกำหนดขึ้นอย่างเหมาะสมทั่วทั้งองค์กร
- ๖) การบริหารความเสี่ยงได้รับการปลูกฝังให้เป็นวัฒนธรรมขององค์กร

/ประโยชน์...

### ประโยชน์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยงถือเป็นเครื่องมือที่สำคัญอย่างหนึ่งที่จะช่วยให้การบริหารงานในสภาวะแวดล้อมที่มีความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพโดยการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพจะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อหน่วยงาน ดังนี้

๑. เป็นแหล่งข้อมูลสำหรับผู้บริหารในการตัดสินใจด้านต่างๆ เนื่องจากการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นการดำเนินการในการตอบสนองต่อเป้าหมายและภารกิจหลักของหน่วยงาน

๒. เป็นเครื่องมือที่สำคัญในการบริหารงานเนื่องจากการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นเครื่องมือที่ช่วยให้ผู้บริหารมั่นใจได้ว่าความเสี่ยงได้รับการจัดการอย่างเหมาะสมและทันเวลารวมทั้งเป็นเครื่องมือที่สำคัญของผู้บริหารในการบริหารงานและตัดสินใจด้านต่างๆ เช่น การวางแผนการกำหนดกลยุทธ์การติดตามควบคุมและวัดผลการปฏิบัติงานซึ่งจะส่งผลให้การดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายและสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่หน่วยงาน

๓. ช่วยให้การดำเนินงานของหน่วยงานสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

๔. ช่วยสะท้อนให้เห็นถึงภาพรวมของความเสี่ยงต่างๆ ที่สำคัญซึ่งจะทำให้เจ้าหน้าที่หรือพนักงานในหน่วยงานเข้าใจเป้าหมายและภารกิจหลักของหน่วยงานและตระหนักถึงความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อหน่วยงานได้อย่างครบถ้วน

๕. ช่วยลดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ต่างๆ ได้

๖. ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย

๗. ช่วยในการพัฒนาหน่วยงานให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันในการบริหารจัดการความเสี่ยงทำให้รูปแบบการตัดสินใจในการปฏิบัติงานของหน่วยงานมีการพัฒนาไปทิศทางเดียวกัน เช่น การตัดสินใจโดยผู้บริหารและการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่หรือพนักงานที่มีความเข้าใจในกลยุทธ์วัตถุประสงค์ของหน่วยงานและระดับความเสี่ยงอย่างชัดเจน

๘. ช่วยให้การพัฒนาการบริหารและจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลการจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างเหมาะสมโดยพิจารณาถึงระดับความเสี่ยงในแต่ละกิจกรรมและการเลือกใช้มาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยง

๙. สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับหน่วยงานและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

๑๐. ก่อให้เกิดภาพลักษณ์ที่ดีต่อองค์กร

## ส่วนที่ ๒

### การบริหารจัดการความเสี่ยง

ตามแนวทางการบริหารจัดการภาครัฐแนวใหม่ได้ให้ความสำคัญกับ “การบริหารจัดการความเสี่ยง” ซึ่งเป็นเครื่องมือสำคัญต่อการบริหารเชิงยุทธศาสตร์ในการผลักดันให้ภาครัฐมีผลการดำเนินงานที่เป็นเลิศเป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง (High Performance Organization : HPO) และเป็นกระบวนการที่สำคัญในการเน้นความสำคัญหรือชี้ให้เห็นความเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อกิจกรรมที่องค์กรต้องดำเนินการให้บรรลุตามเป้าประสงค์และประเด็นยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้การบริหารจัดการความเสี่ยงโดยการกำหนดนโยบายแนวทางและกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีความสอดคล้องกับพระราชบัญญัติวินัยการเงินของคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ ที่บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนดและหนังสือกระทรวงการคลังที่ กค ๐๔๐๙.๔/ว๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒ เรื่อง หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ และหนังสือกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ที่ มท ๐๘๐๕.๒/ว๓๔๑๒ ลงวันที่ ๑๘ สิงหาคม ๒๕๖๖ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางในการจัดทำรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ และที่แก้ไขเพิ่มเติม ซึ่งการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นสิ่งที่ผู้บริหารและพนักงานทุกคนขององค์กรต้องให้ความสำคัญและถือปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงฉบับนี้จัดทำโดยอ้างอิงกรอบหลักการบริหารจัดการความเสี่ยงแบบบูรณาการตามแนวทาง COSO (COSO ERM Integrated Framework) โดยอยู่ภายใต้กรอบหลักเกณฑ์ดังกล่าวที่กระทรวงการคลังที่กำหนด

การบริหารความเสี่ยงที่ดี คือ บุคลากรที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายภายในองค์กรได้มีส่วนร่วมในการวิเคราะห์ ตรวจสอบ ประเมินความเสี่ยงและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับองค์กรอยู่เสมอ รวมทั้งร่วมกันวางแผนป้องกันและควบคุมให้เหมาะสมกับภารกิจเพื่อลดสภาพปัญหาหรือหลีกเลี่ยงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและสร้างความเสียหายหรือความสูญเสียให้กับองค์กรได้เพื่อเตรียมการรองรับการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินแผนงาน/โครงการที่สำคัญซึ่งต้องครอบคลุมความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาล ในการป้องกันข้อผิดพลาดหรือลดโอกาสที่จะทำให้องค์กรเกิดความเสียหายหรือล้มเหลวโดยให้ระดับความเสี่ยงและผลกระทบที่เกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้และมีการติดตามประเมินผลได้อย่างมีประสิทธิภาพเป็นไปตามแนวทางการบริหารเชิงยุทธศาสตร์ที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบันการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงตามแนวทาง COSO เพื่อเตรียมการรองรับการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินแผนงาน/โครงการที่สำคัญซึ่งต้องครอบคลุมความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาล การบริหารจัดการความเสี่ยง จึงมีความสำคัญและมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะป้องกันและควบคุมปัญหาในด้านต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากสถานการณ์ที่ไม่แน่นอนและส่งผลกระทบต่อต่อการปฏิบัติราชการ

ดังนั้น เพื่อให้มีการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ จึงควรกำหนดผู้รับผิดชอบให้เป็นไปตาม ข้อ ๔ ของหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานของรัฐที่กำหนดให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีผู้รับผิดชอบ ซึ่งต้องประกอบด้วยฝ่ายบริหารและบุคลากรที่มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการจัดทำยุทธศาสตร์และบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานของรัฐดำเนินการเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ ทั้งนี้ ไม่ควรเป็นผู้ตรวจสอบภายในของหน่วยงานของรัฐเพื่อดำเนินการตามหน้าที่ที่กำหนดไว้ตามข้อ ๕ ของหลักเกณฑ์ดังกล่าว ประกอบด้วย การจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง การติดตามผลการบริหารจัดการความเสี่ยง การจัดทำรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการ

ความเสี่ยงและการพิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อให้บรรลุเป้าหมายและวิสัยทัศน์ป้องกันรักษาและส่งเสริมให้องค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร โดยมุ่งเน้นให้ทุกกระบวนการดำเนินงานด้วยความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ ส่งผลดีต่อภาพลักษณ์และการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

ทั้งนี้ ในปัจจุบันการบริหารจัดการความเสี่ยงจำเป็นต้องดำเนินการให้ครอบคลุมตามหลักการบริหารกิจการ บ้านเมืองที่ดี หรือหลักธรรมาภิบาล (Good Governance) อันประกอบด้วย ๑๐ หลักคือ

๑. หลักการตอบสนอง (Responsiveness)
๒. หลักประสิทธิผล (Effectiveness)
๓. หลักประสิทธิภาพ/คุ้มค่า (Efficiency/Value for money)
๔. หลักความเสมอภาค (Equity)
๕. หลักมุ่งเน้นฉันทามติ (Consensus Oriented)
๖. หลักการตรวจสอบได้/มีภาระรับผิดชอบ (Accountability)
๗. หลักเปิดเผย/โปร่งใส (Transparency)
๘. หลักการกระจายอำนาจ (Decentralization)
๙. หลักการมีส่วนร่วม (Participation)
๑๐. หลักนิติธรรม (Rule of Law)

เป็นหลักที่นำมาใช้ บริหารงานในปัจจุบันอย่างแพร่หลายช่วยส่งเสริมให้องค์กรดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ สร้างศรัทธาและความเชื่อมั่นองค์กรให้แก่บุคคลภายนอกและทำให้เกิดการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่อง อันจะส่งผลให้การปฏิบัติงานตามโครงการและภารกิจบรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้การบริหารจัดการความเสี่ยงยังมีส่วนช่วยให้เกิดการพัฒนาความสัมพันธ์ระหว่างองค์กรและภายในองค์กร นำมาซึ่งการประสานการทำงานการติดต่อแลกเปลี่ยนข้อมูลและความร่วมมือในการดำเนินการต่าง ๆ เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายในการบริหารราชการแผ่นดินต่อไป

#### นิยามการบริหารจัดการความเสี่ยง

**การบริหารจัดการความเสี่ยง** หมายความว่า กระบวนการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น และส่งผลกระทบต่อหน่วยงานของรัฐ เพื่อให้หน่วยงานของรัฐสามารถดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน รวมถึงเพื่อเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถให้หน่วยงานของรัฐ

**ความเสี่ยง** หมายความว่า ความเป็นไปได้ของเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น และเป็นอุปสรรคต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน

ทั้งนี้ การบริหารจัดการความเสี่ยงต้องดำเนินการในทุกระดับของหน่วยงานของรัฐ และอย่างน้อยต้องประกอบด้วย การระบุความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง และการตอบสนองความเสี่ยง โดยหน่วยงานของรัฐต้องจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง และต้องมีการสื่อสารแผนบริหารจัดการความเสี่ยงกับผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ต้องมีการติดตามประเมินผลการบริหารความเสี่ยงและทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ และมีการรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานต่อผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างน้อยปีละครั้ง

**ที่มา:** หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒

/ปัจจัยเสี่ยง...

**ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor)** หมายถึง ต้นเหตุ หรือสาเหตุที่มาของความเสี่ยง ที่จะทำให้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้โดยต้องระบุได้ด้วยว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดที่ไหน เมื่อใด เกิดขึ้นได้อย่างไร ทั้งนี้ สาเหตุของความเสี่ยงที่ระบุควรเป็นสาเหตุที่แท้จริง เพื่อจะได้วิเคราะห์และกำหนดมาตรการลดความเสี่ยงในภายหลังได้อย่างถูกต้อง

**กระบวนการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Process)** เป็นกระบวนการที่ใช้ในการระบุ วิเคราะห์ ประเมิน และจัดระดับความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของกระบวนการทำงานของหน่วยงานหรือขององค์กร รวมทั้งการบริหาร/จัดการความเสี่ยงโดยกำหนดแนวทางการควบคุมเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งกระบวนการดังกล่าวนี้จะสำเร็จได้ ต้องมีการสื่อสารให้คนในองค์กรมีความรู้ ความเข้าใจในเรื่องการบริหารความเสี่ยงในทิศทางเดียวกัน ตลอดจนควรมีการจัดทำระบบสารสนเทศ เพื่อใช้ในการวิเคราะห์ประเมินความเสี่ยง

**การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)** หมายถึง กระบวนการที่ใช้ในการระบุ วิเคราะห์ ความเสี่ยง และจัดลำดับความเสี่ยง โดยประเมินจากโอกาสที่จะเกิด (Likelihood) และผลกระทบ (Impact) โอกาสที่จะเกิด (Likelihood) หมายถึง ความถี่หรือโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงผลกระทบ (Impact) หมายถึง ขนาดของความรุนแรงของความเสียหายที่จะเกิดขึ้นหากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง

**ระดับของความเสี่ยง (Degree of Risk)** หมายถึง สถานะของความเสี่ยงที่ได้จากการประเมินโอกาสและผลกระทบของแต่ละปัจจัยเสี่ยง สามารถแบ่งเป็นได้หลายระดับ เช่น สูงมาก สูง ปานกลาง และต่ำ เป็นต้น

**การบริหารความเสี่ยง/การจัดการความเสี่ยง (Risk Management)** หมายถึง กระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการให้โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงลดลง หรือผลกระทบของความเสียหายจากเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งการจัดการความเสี่ยงมีหลายวิธี

- **การยอมรับความเสี่ยง (Risk Acceptance)** เป็นการยอมรับความเสี่ยงที่เกิดขึ้นเนื่องจากไม่คุ้มค่าในการจัดการควบคุมหรือป้องกันความเสี่ยง

- **การลด/การควบคุมความเสี่ยง (Risk Reduction)** เป็นการปรับปรุงระบบการทำงาน หรือการออกแบบวิธีการทำงานใหม่ เพื่อลดโอกาสที่จะเกิด หรือลดผลกระทบ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

- **การกระจายความเสี่ยง หรือการโอนความเสี่ยง (Risk Sharing)** เป็นการกระจายหรือถ่ายโอนความเสี่ยงให้ผู้อื่นช่วยแบ่งเบาความรับผิดชอบไป เช่น การทำประกัน การใช้บริการจากภายนอก (Outsource) เป็นต้น

- **การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Risk Avoidance)** เป็นการจัดการความเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูงมากและหน่วยงานไม่อาจยอมรับได้ จึงต้องตัดสินใจยกเลิกโครงการ/กิจกรรมนั้นไป

- **การควบคุม (Control)** หมายถึง นโยบาย แนวทาง หรือขั้นตอนปฏิบัติต่าง ๆ ซึ่งกระทำเพื่อลดความเสี่ยง และทำให้การดำเนินการบรรลุวัตถุประสงค์ แบ่งได้หลายประเภท

- **การควบคุมเพื่อป้องกัน (Preventive Control)** เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหายและข้อผิดพลาดตั้งแต่แรก เช่น การอนุมัติ การจัดโครงสร้างองค์กร การแบ่งแยกหน้าที่การควบคุมการเข้าถึงเอกสาร ข้อมูล ทรัพย์สิน เป็นต้น

- **การควบคุมเพื่อให้ตรวจพบ (Detective Control)** เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อค้นพบข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นแล้ว เช่น การสอบทาน การวิเคราะห์ การตรวจนับ การรายงานข้อบกพร่อง เป็นต้น

- **การควบคุมโดยการชี้แนะ (Directive Control)** เป็นวิธีการควบคุมที่ส่งเสริมหรือกระตุ้นให้เกิดความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่ต้องการ เช่น การให้รางวัลแก่ผู้มีผลงานดี เป็นต้น

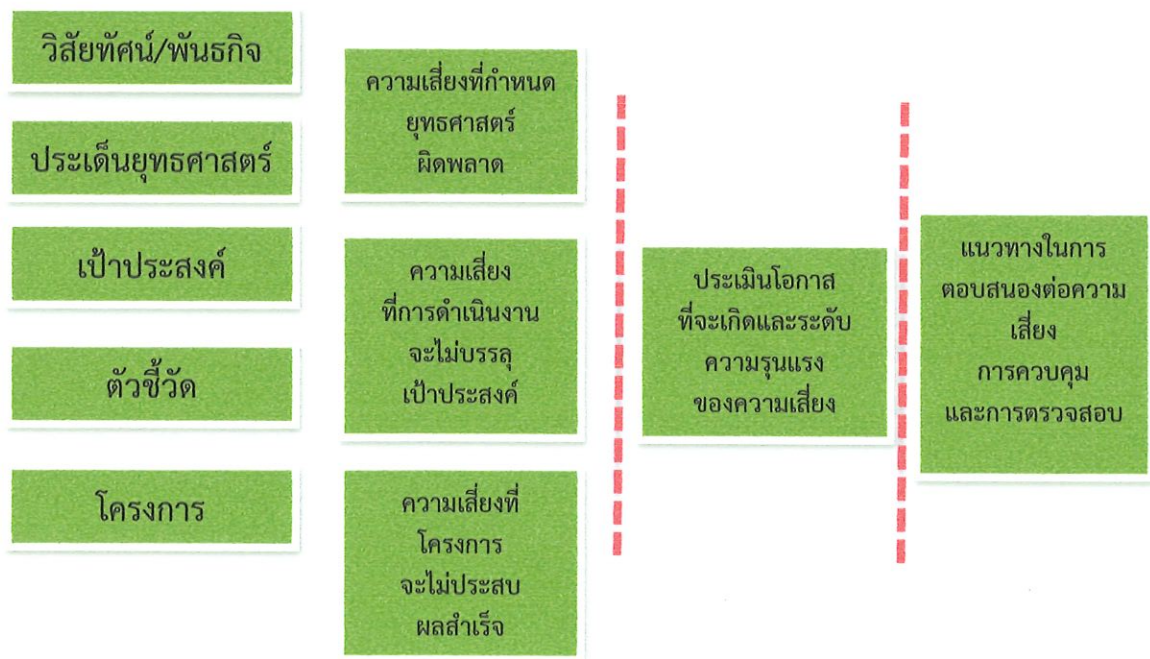
/การควบคุม...

- การควบคุมเพื่อการแก้ไข (Corrective Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อแก้ไขข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นให้ถูกต้อง หรือเพื่อหาวิธีการแก้ไขไม่ให้เกิดข้อผิดพลาดซ้ำอีกในอนาคต เช่น การจัดเตรียมเครื่องมือดับเพลิงเพื่อช่วยลดความรุนแรงของความเสียหายให้น้อยลงหากเกิดไฟไหม้ เป็นต้น

การจัดการความเสี่ยงต่าง ๆ เพื่อให้โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลง หรือผลกระทบของความเสียหายจากเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite) การจัดการความเสี่ยงต้องมองปัญหาความเสี่ยงแบบองค์รวม ดังนั้น การจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมจะต้องอาศัยการมีส่วนร่วมจากผู้บริหารและผู้ปฏิบัติการจากทุกระดับร่วมกัน พิจารณาทั้งความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เพื่อให้เกิดความเข้าใจและเห็นพ้องร่วมกันทั่วทั้งองค์กร จึงจะสามารถควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

การบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management) คือ กระบวนการที่เป็นระบบในการบริหารปัจจัย และควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ เพื่อลดมูลเหตุของโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหายจากการดำเนินการที่ไม่เป็นไปตามแผน เพื่อให้ระดับของความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้น ในอนาคตอยู่ในระดับที่องค์กรสามารถยอมรับได้ควบคุมได้และตรวจสอบได้อย่างเป็นระบบ โดยการคำนึงถึงการบรรลุเป้าหมาย ทั้งในด้านกลยุทธ์ การปฏิบัติตามกฎระเบียบ นโยบาย ข้อบังคับ ข้อมูลทางการเงิน และไม่ใช้ทางการเงิน และการปฏิบัติงาน รวมถึงเรื่องอื่น ๆ เช่น ชื่อเสียงขององค์กร เป็นต้น โดยได้รับการสนับสนุนและการมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงจากหน่วยงานทุกระดับทั่วทั้งองค์กร

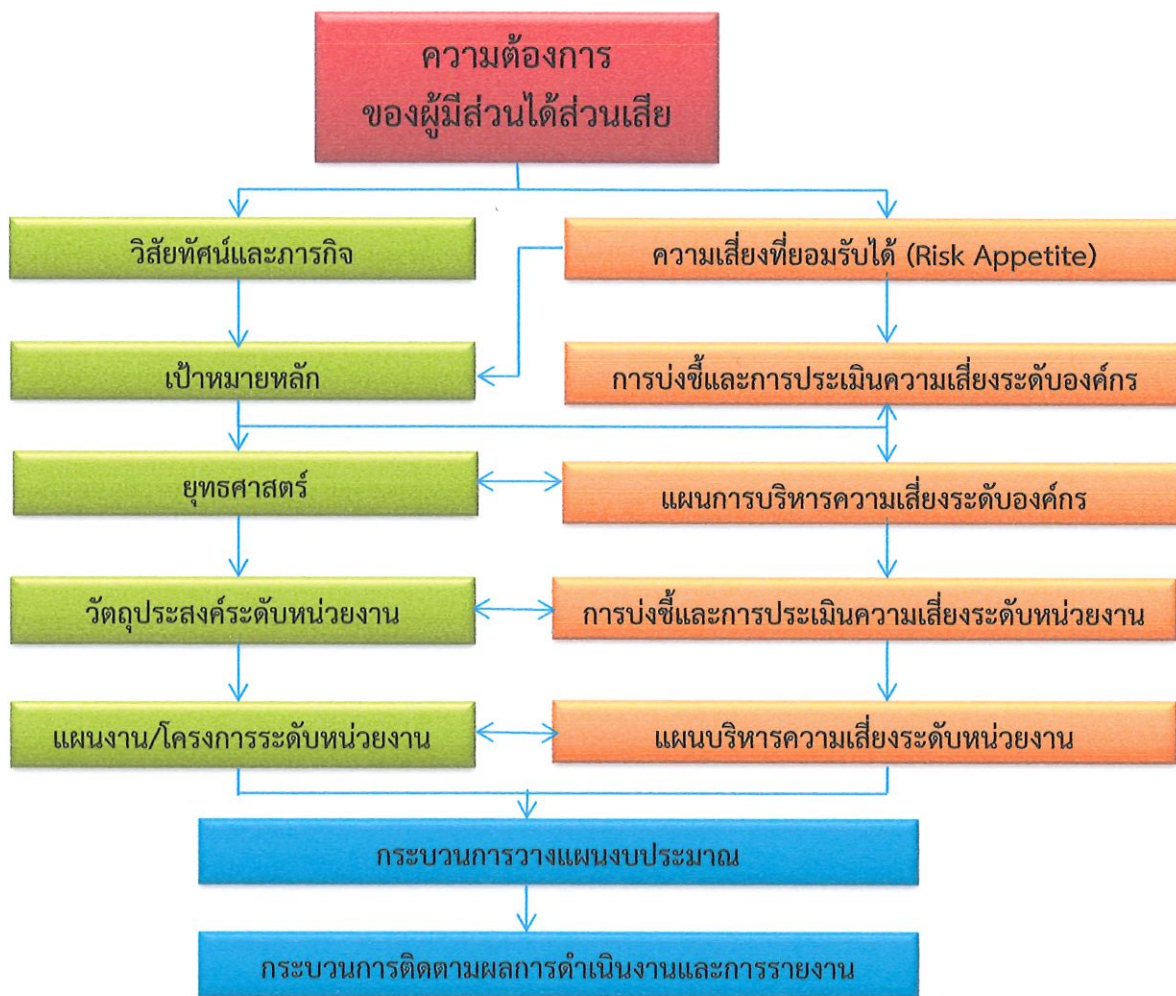
### ความเชื่อมโยงระหว่างยุทธศาสตร์ การบริหารจัดการความเสี่ยง



/การบูรณาการ...

**การบูรณาการกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงกับกระบวนการวางแผนยุทธศาสตร์และกลยุทธ์**

การบริหารความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่ดำเนินการต่อเนื่องเชื่อมโยงกับกระบวนการวางแผนยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ต่าง ๆ ขององค์กรซึ่งจำเป็นจะต้องมีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและให้ดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงเพื่อลดระดับความรุนแรงตลอดจนมีการติดตามและรายงานผลการบริหารความเสี่ยง โดยจะต้องเป็นการดำเนินการร่วมกันระหว่างหน่วยงานในสังกัดเพื่อให้หน่วยงานสามารถบรรลุเป้าหมายตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และเกิดประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินงานขององค์กร



## ส่วนที่ ๓

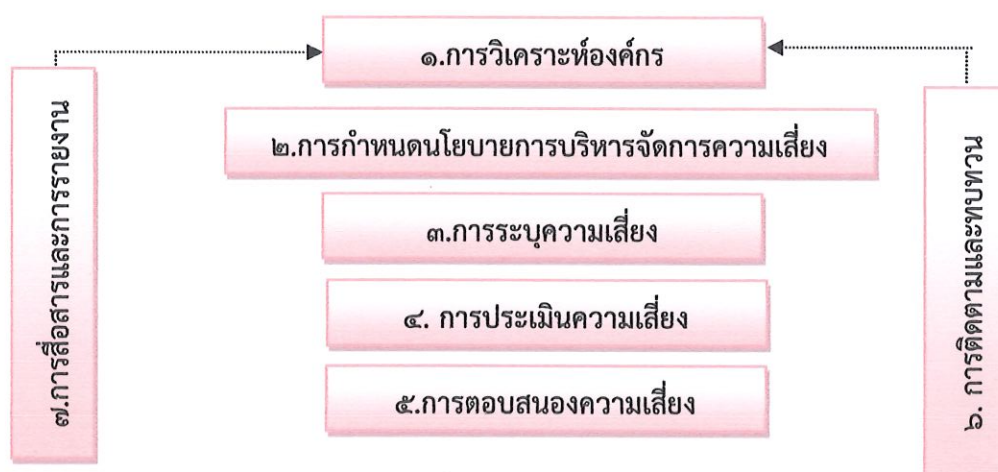
### กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

#### กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย ได้จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ ตามกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงของแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ เรื่อง หลักการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร ประกอบด้วย

๑. การวิเคราะห์องค์กร(Organizational Analysis)
๒. การกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง(Objective Setting)
๓. การระบุความเสี่ยง(Event Identification)
๔. การประเมินความเสี่ยง(Risk Assessment)
๕. การตอบสนองความเสี่ยง(Risk Response)
๖. การติดตามและทบทวน(Monitoring)
๗. การสื่อสารและการรายงาน

การบริหารจัดการความเสี่ยงมีกระบวนการและขั้นตอนการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยส่วนใหญ่อประกอบด้วยตามแผนผัง ดังนี้



#### กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นพื้นฐานที่สำคัญในการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย ได้นำกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงหน่วยงานของรัฐมาปรับใช้ในการวางระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อให้ได้รับประโยชน์สูงสุดจากการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างแท้จริง ดังนี้

๑. การบริหารจัดการความเสี่ยงต้องดำเนินการแบบบูรณาการทั่วทั้งองค์กร
๒. ความมุ่งมั่นของผู้กำกับดูแล หัวหน้าหน่วยงานของรัฐ และผู้บริหารระดับสูง
๓. การสร้างและรักษาบุคลากรและวัฒนธรรมที่ดีขององค์กร
๔. การมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบด้านการบริหารจัดการความเสี่ยง
๕. การตระหนักถึงผู้มีส่วนได้เสีย
๖. การกำหนดยุทธศาสตร์/กลยุทธ์ วัตถุประสงค์ และการตัดสินใจ
๗. การใช้ข้อมูลสารสนเทศ
๘. การพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

## การวิเคราะห์องค์กร

### ข้อมูลพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย

#### อำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย

องค์การบริหารส่วนตำบล มีหน้าที่ตามพระราชบัญญัติสภาพัฒนาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ.๒๕๓๗ และแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๗) พ.ศ.๒๕๖๒ ตามมาตรา ๖๗ ดังนี้

- (๑) จัดให้มีและบำรุงรักษาทางน้ำและทางบก
- (๑/๑) รักษาความเป็นระเบียบเรียบร้อยการดูแลการจราจรและส่งเสริมสนับสนุนหน่วยงานอื่นในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว
- (๒) รักษาความสะอาดของถนน ทางน้ำ ทางเดินและที่สาธารณะรวมทั้งกำจัดมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล
- (๓) ป้องกันโรคและระงับโรคติดต่อ
- (๔) ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- (๕) จัดการส่งเสริมและสนับสนุนการจัดการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม และการฝึกอบรมให้แก่ประชาชนรวมทั้งการจัดการหรือสนับสนุนการดูแลและพัฒนาเด็กเล็กตามแนวทางที่เสนอแนะจากกองทุนเพื่อความเสมอภาคทางการศึกษา
- (๖) ส่งเสริมการพัฒนาสตรี เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุ และผู้พิการ
- (๗) คัดค้าน การดูแล และบำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- (๘) บำรุงรักษาศิลปะ จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น
- (๙) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ทางราชการมอบหมายโดยจัดสรรงบประมาณหรือบุคลากรให้ตามความจำเป็นและสมควร

มีหน้าที่ที่อาจทำกิจกรรมในเขตองค์การบริหารส่วนตำบล ตามมาตรา ๖๘ ดังนี้

- (๑) ให้มีน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภค และการเกษตร
- (๒) ให้มีและบำรุงการไฟฟ้าหรือแสงสว่างโดยวิธีอื่น
- (๓) ให้มีและบำรุงรักษาทางระบายน้ำ
- (๔) ให้มีและบำรุงสถานที่ประชุม การกีฬา การพักผ่อนหย่อนใจและสวนสาธารณะ
- (๕) ให้มีและส่งเสริมกลุ่มเกษตรกรและกิจการสหกรณ์
- (๖) ส่งเสริมให้มีอุตสาหกรรมในครอบครัว
- (๗) บำรุงและส่งเสริมการประกอบอาชีพของราษฎร
- (๘) การคุ้มครองดูแลและรักษาทรัพย์สินอันเป็นสาธารณสมบัติของแผ่นดิน
- (๙) หาผลประโยชน์จากทรัพย์สินขององค์การบริหารส่วนตำบล
- (๑๐) ให้มีตลาด ท่าเทียบเรือ และท่าข้าม
- (๑๑) กิจการเกี่ยวกับการพาณิชย์
- (๑๒) การท่องเที่ยว
- (๑๓) การผังเมือง

อำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลตามที่ได้กล่าวมาข้างต้นนั้นไม่เป็นการตัดอำนาจหน้าที่ของกระทรวง ทบวง กรม หรือองค์การหรือหน่วยงานของรัฐ ในอันที่จะดำเนินกิจการใดๆ เพื่อประโยชน์ของประชาชนในตำบลแต่ต้องแจ้งให้องค์การบริหารส่วนตำบลทราบล่วงหน้าตามสมควรในกรณีนี้หากองค์การบริหารส่วนตำบลมีความเห็นเกี่ยวกับการดำเนินกิจการดังกล่าว ให้กระทรวง ทบวง กรม หรือองค์การหรือหน่วยงานของรัฐนำความเห็นขององค์การบริหารส่วนตำบลไปประกอบการพิจารณาดำเนินกิจการนั้นด้วยเพื่อ

ประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ตามพระราชบัญญัตินี้ให้องค์การบริหารส่วนตำบลตำบลมีสิทธิได้รับทราบข้อมูล และข่าวสารจากทางราชการในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินกิจการของทางราชการในตำบลเว้นแต่ข้อมูลหรือข่าวสารที่ทางราชการถือว่าเป็นความลับเกี่ยวกับการรักษาความมั่นคงแห่งชาติ

มาตรา ๗๑ องค์การบริหารส่วนตำบลมีอำนาจตราข้อบัญญัติโดยไม่ขัดแย้งต่อกฎหมายในกรณีดังต่อไปนี้ องค์การบริหารส่วนตำบลอาจออกข้อบัญญัติให้องค์การบริหารส่วนตำบลเพื่อใช้บังคับในเขต องค์การบริหารส่วนตำบลได้เท่าที่ไม่ขัดหรือแย้งต่อกฎหมายเพื่อปฏิบัติการให้เป็นไปตามอำนาจหน้าที่ของ องค์การบริหารส่วนตำบลหรือเมื่อมีกฎหมายบัญญัติให้องค์การบริหารส่วนตำบลออกข้อบัญญัติหรือให้มีอำนาจ ออกข้อบัญญัติในการนี้จะกำหนดค่าธรรมเนียมที่จะเรียกเก็บและกำหนดโทษปรับผู้ฝ่าฝืนด้วยก็ได้แต่มิให้กำหนด โทษปรับเกินหนึ่งพันบาท เว้นแต่จะมีกฎหมายบัญญัติไว้เป็นอย่างอื่นพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการ กระจายอำนาจให้องค์กรปกครองท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ กำหนดให้องค์การบริหารส่วนตำบล มีอำนาจและ หน้าที่ในการจัดระบบการบริการสาธารณะ เพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่นของตนเองตามมาตรา ๑๖ ดังนี้

๑. การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของตนเอง
  ๒. การจัดให้มี และบำรุงรักษาทางบกทางน้ำ และทางระบายน้ำ
  ๓. การจัดให้มีและควบคุมตลาด ท่าเทียบเรือ ท่าข้าม และที่จอดรถ
  ๔. การสาธารณสุขโรค และการก่อสร้างอื่นๆ
  ๕. การสาธารณสุขการ
  ๖. การส่งเสริม การฝึก และการประกอบอาชีพ
  ๗. คุ้มครอง ดูแล และบำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
  ๘. การส่งเสริมการท่องเที่ยว
  ๙. การจัดการศึกษา
  ๑๐. การสังคมสงเคราะห์ และการพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก สตรี คนชรา และผู้ด้อยโอกาส
  ๑๑. การบำรุงรักษาศิลปะ จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น
  ๑๒. การปรับปรุงแหล่งชุมชนแออัดและการจัดการเกี่ยวกับที่อยู่อาศัย
  ๑๓. การจัดให้มี และบำรุงรักษาสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ
  ๑๔. การส่งเสริมกีฬา
  ๑๕. การส่งเสริมประชาธิปไตย ความเสมอภาค และสิทธิเสรีภาพของประชาชน
  ๑๖. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของราษฎรในการพัฒนาท้องถิ่น
  ๑๗. การรักษาความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อยของบ้านเมือง
  ๑๘. การกำจัดมูลฝอยสิ่งปฏิกูลและน้ำเสีย
  ๑๙. การสาธารณสุขการอนามัยครอบครัว และการรักษาพยาบาล
  ๒๐. การจัดให้มีและควบคุมสุสานและฌาปนสถาน
  ๒๑. การควบคุมการเลี้ยงสัตว์
  ๒๒. การจัดให้มีและควบคุมการฆ่าสัตว์
  ๒๓. การรักษาความปลอดภัยความเป็นระเบียบเรียบร้อยและการอนามัย โรงมหรสพ และ
- สาธารณสุขสถานอื่นๆ

/๒๔.การจัดการ...

๒๔. การจัดการ การบำรุงรักษา และการใช้ประโยชน์จากป่าไม้ ที่ดิน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๒๕. การผังเมือง

๒๖. การขนส่ง และการวิศวกรรมจราจร

๒๗. การดูแลรักษาที่สาธารณะ

๒๘. การควบคุมอาคาร

๒๙. การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

๓๐. การรักษาความสงบเรียบร้อย ส่งเสริมและสนับสนุนการป้องกันและรักษาความปลอดภัย

ในชีวิต และทรัพย์สิน

๓๑. กิจกรรมใดที่เป็นผลประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่นตามที่คณะกรรมการประกาศกำหนด

องค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย มีภารกิจต่าง ๆ มากมายความสำคัญต่อท้องถิ่นเป็นอย่างมากเพราะเป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีขนาดกลางแต่ใกล้ชิดกับประชาชนมากที่สุด โดยเฉพาะประชาชนในพื้นที่ชนบท องค์การบริหารส่วนตำบลเป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่เปิดโอกาสให้ประชาชนในชุมชนระดับตำบล หมู่บ้านได้เข้ามามีส่วนร่วมในการปกครองตนเองตามระบอบประชาธิปไตย

องค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย จึงจำเป็นต้องมีการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทยเพื่อหาวิธีการป้องกันปัญหาที่อาจเกิดขึ้นอันจะส่งผลกระทบต่อการทำงานเพื่อลดโอกาสความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นและเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ประชาชนในพื้นที่การบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นแนวทางที่ใช้ตรวจสอบและประเมินความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทยด้วยการคาดการณ์ล่วงหน้าในกรณีที่มีความเสี่ยงนั้นเกิดขึ้นจริงและนำแนวทางจัดการความเสี่ยงนี้ไปใช้ในดำเนินการ

### ๑. วิสัยทัศน์ (Vision)

องค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทยให้ความสำคัญต่อการดำเนินการแก้ไขปัญหาค่าความเดือดร้อนและการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนในพื้นที่ในด้านต่างๆ โดยเฉพาะการปรับปรุง พื้นฟูพัฒนาการจัดบริการสาธารณะหรือโครงสร้างพื้นฐาน ซึ่งถือเป็นภารกิจหลักขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตลอดจนการพัฒนาด้านการศึกษาอันเป็นรากฐานสำคัญต่อการพัฒนาคน พัฒนาประเทศให้มีคุณภาพสูง การพัฒนาที่ยั่งยืนควบคู่กับการพัฒนาด้านสังคม เศรษฐกิจ สภาพแวดล้อมต่างๆที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับชีวิตความเป็นอยู่ของประชาชน โดยยึดหลักการมีส่วนร่วม ความสอดคล้องกับนโยบายรัฐบาลและแผนพัฒนาระดับต่างๆ รวมถึงการพิจารณา วิเคราะห์สภาพปัญหาความต้องการของประชาชนและความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทยจึงกำหนดจุดยืนทางยุทธศาสตร์การพัฒนาไว้ ๖ ประเด็นยุทธศาสตร์ จากนโยบายยุทธศาสตร์ต่าง ๆ และศักยภาพขององค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย จึงได้กำหนด วิสัยทัศน์ ดังนี้

“โคกไทยเมืองน่าอยู่ เชิดชูวัฒนธรรม ผู้นำด้านการศึกษา พัฒนาการเกษตร อาณาเขตอุตสาหกรรม”

/๒. ยุทธศาสตร์...

## ๒. ยุทธศาสตร์

### ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

กลยุทธ์ที่ ๑ การพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐาน ระบบสาธารณูปโภค-สาธารณูปการ

### ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร

กลยุทธ์ที่ ๑ การบริหารจัดการที่ดีเสริมความรู้ความเข้าใจในด้านการเมืองการบริหารและการปกครองให้กับประชาชน สนับสนุนการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่นและการรักษาความสงบเรียบร้อยมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินตลอดจนมีการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

### ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านสังคม การศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม สาธารณสุข และการกีฬา

กลยุทธ์ที่ ๑ การพัฒนาประสิทธิภาพงานด้านสังคมสงเคราะห์ และการสาธารณสุข ศาสนา พันทู อนุรักษ์ ส่งเสริมมรดกทางวัฒนธรรม ประเพณีท้องถิ่น ภูมิปัญญาท้องถิ่น และพัฒนาการกีฬา

### ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ โดยยึดหลักตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง

กลยุทธ์ที่ ๑ การสร้างความเข้มแข็งของชุมชนความสมดุลและยั่งยืนด้านการเกษตรกรรมให้เป็นตลาดผลผลิตทางการเกษตร

### ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

กลยุทธ์ที่ ๑ การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

### ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาด้านการท่องเที่ยว

กลยุทธ์ที่ ๑ การพัฒนาการเป็นศูนย์กลางการท่องเที่ยวโดยการพัฒนาศูนย์กลางด้านการท่องเที่ยวอนุรักษ์พัฒนาแหล่งท่องเที่ยวและส่งเสริมกิจกรรมการท่องเที่ยว

## ๓. เป้าประสงค์

๑. เพื่อให้ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นมีความเข้มแข็งทางสังคมส่งเสริมและสนับสนุนการศึกษาขนบธรรมเนียมประเพณีอันดีงามและภูมิปัญญาท้องถิ่น ตลอดจนจัดหาสวัสดิการส่งเสริมกีฬาและนันทนาการและการป้องกันแก้ไขปัญหาด้านสุขภาพอนามัยของตนเองและคนในครอบครัวได้

๒. เพื่อให้ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นโดยส่งเสริมการดำเนินงานโดยยึดหลักเศรษฐกิจพอเพียงเพื่อแก้ไขปัญหาความยากจนเชิงบูรณาการ ให้ประชาชนมีงานทำมีการรวมกลุ่มทางอาชีพมีรายได้เพิ่มขึ้นมีการส่งเสริมการพัฒนาด้านการเกษตร การท่องเที่ยว และด้านอุตสาหกรรมตลอดจนส่งเสริมการลงทุนพาณิชย์กรรมและการขนส่ง

๓. เพื่อให้พื้นที่ตำบลโคกไทยเป็นพื้นที่สีเขียวมีสิ่งแวดล้อมที่ดีปราศจากขยะมูลฝอยและมลพิษต่างๆ เพื่อให้เกิดความน่าอยู่และมีความยั่งยืน

๔. เพื่อให้ประชาชนมีเส้นทางคมนาคมและระบบสาธารณูปโภคที่สะดวกปลอดภัยและทั่วถึงตลอดจนให้ประชาชนมีแหล่งน้ำเพื่อการอุปโภคและใช้ในการเกษตรอย่างเพียงพอเพื่อสร้างความเป็นอยู่ที่ดีให้แก่ประชาชน

๕. เพื่อเป็นศูนย์กลางการท่องเที่ยวโดยการพัฒนาศูนย์กลางด้านการท่องเที่ยว อนุรักษ์พัฒนาแหล่งท่องเที่ยวและส่งเสริมกิจกรรมการท่องเที่ยว

/๖. เพื่อพัฒนา...

๖. เพื่อพัฒนาความรู้ของประชาชนและบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลรวมถึงมีการจัดท้าวิสตดุอุปกรณ์ในการทำงาน มีการปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบล เพื่อให้การบริการแก่ประชาชนอย่างมีประสิทธิภาพและมีการจัดระเบียบชุมชน/สังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อยมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินตลอดจนมีการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

#### ๔. ตัวชี้วัด

##### ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ระดับความสำเร็จของการดำเนินการด้านสาธารณูปโภคสาธารณูปการ โครงสร้างพื้นฐาน  
ครอบคลุมทั่วถึง

##### ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร

มีความพร้อมในการให้บริการแก่ประชาชน มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

##### ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคม การศึกษา ศาสนาวัฒนธรรม สาธารณสุขและการกีฬา

ระดับความสำเร็จของการแก้ไขปัญหาทางสังคม และพัฒนาคุณภาพชีวิต ด้านการศึกษา

ศาสนา วัฒนธรรม สาธารณสุข และการกีฬา

##### ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ โดยยึดหลักตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง

ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของเกษตรกรที่ได้รับการส่งเสริมการจัดการเกษตรแบบองค์รวมตามปรัชญา

เศรษฐกิจพอเพียง

##### ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ระดับความสำเร็จของการดำเนินการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

##### ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการท่องเที่ยว

ระดับความสำเร็จของการพัฒนาคุณภาพด้านการท่องเที่ยวของตำบลโคกไทย

#### ๕. ค่าเป้าหมาย

##### ค่าเป้าหมายยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานสาธารณูปโภคสาธารณูปการให้ได้มาตรฐานและเพียงพอกับความ

ต้องการ

##### ค่าเป้าหมายยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร

พัฒนาและส่งเสริมความรู้ ความเข้าใจในด้านการเมือง การบริหาร และการปกครองให้กับ

ประชาชนสนับสนุนการมีส่วนร่วมในการดำเนินการระหว่างภาครัฐกับประชาชนในรูปแบบต่างๆ และสร้างระบบบริหารจัดการภาครัฐที่ดีในองค์การบริหารส่วนตำบล รักษาความสงบเรียบร้อย มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ตลอดจนมีการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

##### ค่าเป้าหมายยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคม การศึกษา ศาสนาวัฒนธรรม สาธารณสุขและการกีฬา

การศึกษา

เป้าหมายพัฒนาประสิทธิภาพทางการศึกษาเพิ่มบทบาทขององค์การบริหารส่วนตำบลในงาน

ด้านสังคมสงเคราะห์ การสาธารณสุข และศาสนา พัฒนา อนุรักษ์ ส่งเสริมมรดกทางวัฒนธรรม ประเพณีท้องถิ่น ภูมิปัญญาท้องถิ่น ให้คงอยู่คู่ท้องถิ่นและพัฒนาการศึกษา

/ค่าเป้าหมาย.....

## คำเป้าหมายยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ โดยยึดหลักตามแนวทางเศรษฐกิจ

### พอเพียง

พัฒนาให้ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นมีการจัดระเบียบชุมชน/สังคม และการสร้างเศรษฐกิจชุมชนให้เข้มแข็งสมดุลและยั่งยืนโดยเน้นด้านการเกษตรกรรมให้เป็นตลาดผลผลิตทางการเกษตร

## คำเป้าหมายยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

สร้างระบบบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมทรัพยากรป่าไม้ในพื้นที่ให้เป็นพื้นที่สีเขียวมีสิ่งแวดล้อมที่ดีปราศจากขยะมูลฝอยและมลพิษต่างๆเพื่อให้เกิดความน่าอยู่และมีความยั่งยืน

## คำเป้าหมายยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการท่องเที่ยว

พัฒนาแหล่งท่องเที่ยว ส่งเสริมการเชื่อมโยงการท่องเที่ยว

### ๖. กลยุทธ์

#### ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

การพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐาน ระบบสาธารณูปโภค-สาธารณูปการ

#### ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร

การบริหารจัดการที่ดีเสริมความรู้ความเข้าใจในด้านการเมืองการบริหารและการปกครองให้กับประชาชนสนับสนุนการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่นและการรักษาความสงบเรียบร้อยมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินตลอดจนมีการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

#### ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคม การศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม สาธารณสุขและการกีฬา

การพัฒนาประสิทธิภาพงานด้านสังคมสงเคราะห์ และการสาธารณสุข ศาสนา พันทู อนุรักษ์ ส่งเสริมมรดกทางวัฒนธรรม ประเพณีท้องถิ่น ภูมิปัญญาท้องถิ่น และพัฒนาการกีฬา

#### ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ โดยยึดหลักตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง

การสร้างความเข้มแข็งของชุมชนความสมดุลและยั่งยืนด้านการเกษตรกรรมให้เป็นตลาดผลผลิตทางการเกษตร

#### ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

#### ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการท่องเที่ยว

การพัฒนาการเป็นศูนย์กลางการท่องเที่ยวโดยการพัฒนาบุคลากรด้านการท่องเที่ยวอนุรักษ์ พัฒนาแหล่งท่องเที่ยวและส่งเสริมกิจกรรมการท่องเที่ยว

### ๗. จุดยืนทางยุทธศาสตร์

องค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย ให้ความสำคัญต่อการดำเนินการแก้ไขปัญหาความเดือดร้อน และการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนในพื้นที่ในด้านต่างๆ โดยเฉพาะการปรับปรุง พื้นฟูพัฒนาการจัดบริการสาธารณะหรือโครงสร้างพื้นฐานซึ่งถือเป็นภารกิจหลักขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตลอดจนการพัฒนาการศึกษาอันเป็นรากฐานสำคัญต่อการพัฒนาคน พัฒนาประเทศให้มีคุณภาพสูง การพัฒนาที่ยั่งยืนควบคู่กับการพัฒนาด้านสังคม เศรษฐกิจ สภาพแวดล้อมต่างๆที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับชีวิตความเป็นอยู่ของประชาชน โดยยึดหลักการมีส่วนร่วม ความสอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล และแผนพัฒนาระดับต่างๆ รวมถึงการ

พิจารณา วิเคราะห์สภาพปัญหาความต้องการของประชาชนและความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อการพัฒนาองค์การบริหารตำบลโคกไทยจึงกำหนดจุดยืนทางยุทธศาสตร์การพัฒนาไว้ ๖ ประเด็นยุทธศาสตร์

- ๑.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
- ๒.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร
- ๓.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคม การศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม สาธารณสุขและการกีฬา
- ๔.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ โดยยึดหลักตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง
- ๕.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ๖.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการท่องเที่ยว
๘. ยุทธศาสตร์ แผนงาน หน่วยรับผิดชอบ

ที่	ยุทธศาสตร์	ด้าน	แผนงาน	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก	หน่วยงานสนับสนุน
๑	การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	ด้านการบริการชุมชนและสังคม	แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา	กองช่าง	สำนักปลัด
		ด้านการเศรษฐกิจ	แผนงานเคหะและชุมชน	กองช่าง	สำนักปลัด
๒	การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร	ด้านบริหารทั่วไป	๑.แผนงานบริหารงานทั่วไป ๒.แผนงานการรักษาความสงบภายใน	๑.สำนักปลัด ๒.กองคลัง	กองช่าง
		ด้านการบริการชุมชนและสังคม	๑.แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน		
๓	การพัฒนาด้านสังคม การศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม สาธารณสุข และการกีฬา	ด้านการบริการชุมชนและสังคม	๑.แผนงานการศึกษา ๒.แผนงานการศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ	กองการศึกษา	สำนักปลัด
		ด้านการบริการชุมชนและสังคม	แผนงานสาธารณสุข	สำนักปลัด	กองคลัง
		ด้านการบริการชุมชนและสังคม	แผนงานสังคมสงเคราะห์	สำนักปลัด	กองคลัง
๔	การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ โดยยึดหลักตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง	ด้านการบริการชุมชนและสังคม	แผนงานการเกษตร	สำนักปลัด	กองช่าง
๕	การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	ด้านการบริการชุมชนและสังคม	แผนงานการเกษตร	สำนักปลัด	กองช่าง
๖	การพัฒนาด้านการท่องเที่ยว	ด้านการเศรษฐกิจ	แผนงานการศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ	กองการศึกษา	สำนักปลัด
	๖ ยุทธศาสตร์	๔ ด้าน	๑๐ แผนงาน	๔ กอง	๔ กอง

/๙.โครงสร้าง.....

## ๙. โครงสร้างองค์กร

จากการที่องค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย ได้กำหนดภารกิจหลักและภารกิจรองที่จะดำเนินการซึ่งองค์การบริหารส่วนตำบลได้กำหนดตำแหน่งของพนักงานองค์การบริหารส่วนตำบลให้ตรงกับภารกิจและในระยยะแรกการกำหนดโครงสร้างส่วนราชการที่จะรองรับการดำเนินการตามภารกิจนั้นอาจกำหนดเป็นภารกิจอยู่ในงาน หรือกำหนดเป็นฝ่ายเพื่อให้การบริหารงานเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลสอดคล้องกับการปฏิบัติงานเน้นความยืดหยุ่นกระจายอำนาจในการบริหารจัดการมีความคล่องตัวและชัดเจน องค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทยจึงได้ทบทวนโครงสร้างของแต่ละส่วนราชการ และมีการปรับปรุงเพื่อให้เหมาะสมกับบุคลากรที่มีอยู่ในกรอบอัตรากำลังและสอดคล้องกับภารกิจหน้าที่ ดังนี้

โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่ (เดิม)	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่ (ใหม่)
ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล (นักบริหารงานองค์การบริหารส่วนตำบล ระดับกลาง)	ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล (นักบริหารงานองค์การบริหารส่วนตำบล ระดับกลาง)
๑. สำนักปลัด (๑๑) หัวหน้าสำนักปลัด (นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น) - งานบริหารงานทั่วไป	๑. สำนักปลัด (๑๑) หัวหน้าสำนักปลัด (นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น) - งานบริหารงานทั่วไป
โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่ (เดิม)	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่ (ใหม่)
- งานนิติการ - งานการเจ้าหน้าที่ - งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย - งานสวัสดิการสังคม - งานบริหารสาธารณสุข - งานวิเคราะห์นโยบายและแผน - งานงบประมาณ - งานประชาสัมพันธ์ - งานตรวจติดตามและประเมินผล	- งานนิติการ - งานการเจ้าหน้าที่ - งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย - งานสวัสดิการสังคม - งานบริหารสาธารณสุข - งานวิเคราะห์นโยบายและแผน - งานงบประมาณ - งานประชาสัมพันธ์ - งานตรวจติดตามและประเมินผล
๒. กองคลัง (๑๔) ผู้อำนวยการกองคลัง (นักบริหารงานการคลัง ระดับต้น) - งานบริหารงานทั่วไป - งานการเงินและบัญชี - งานเร่งรัดและจัดเก็บรายได้ - งานพัสดุและทรัพย์สิน - งานแผนที่และทะเบียนทรัพย์สิน	๒. กองคลัง (๑๔) ผู้อำนวยการกองคลัง (นักบริหารงานการคลัง ระดับต้น) - งานบริหารงานทั่วไป - งานการเงินและบัญชี - งานเร่งรัดและจัดเก็บรายได้ - งานพัสดุและทรัพย์สิน - งานแผนที่และทะเบียนทรัพย์สิน
๓. กองช่าง (๑๕) ผู้อำนวยการกองช่าง (นักบริหารงานช่าง ระดับต้น) - งานบริหารงานทั่วไป - งานก่อสร้างและซ่อมบำรุง - งานสำรวจและออกแบบ - งานสาธารณูปโภค - งานผังเมือง	๓. กองช่าง (๑๕) ผู้อำนวยการกองช่าง (นักบริหารงานช่าง ระดับต้น) - งานบริหารงานทั่วไป - งานก่อสร้างและซ่อมบำรุง - งานสำรวจและออกแบบ - งานสาธารณูปโภค - งานผังเมือง
๕. กองการศึกษา (๑๘) ผู้อำนวยการกองการศึกษา (นักบริหารงานการศึกษา ระดับต้น) - งานบริหารงานทั่วไป - งานบริหารการศึกษา - งานส่งเสริมการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม - งานส่งเสริมกีฬา และนันทนาการ - งานศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	๕. กองการศึกษา (๑๘) ผู้อำนวยการกองการศึกษา (นักบริหารงานการศึกษา ระดับต้น) - งานบริหารงานทั่วไป - งานบริหารการศึกษา - งานส่งเสริมการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม - งานส่งเสริมกีฬา และนันทนาการ - งานศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก
๖. หน่วยตรวจสอบภายใน (๑๒) - งานตรวจสอบภายใน	๖. หน่วยตรวจสอบภายใน (๑๒) - งานตรวจสอบภายใน

**โครงสร้างคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง**  
**คำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย**  
**ที่ ๑๒๘๐/๒๕๖๘**  
**เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการการบริหารจัดการความเสี่ยง**

เนื่องจากพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ ๒๐ เมษายน ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนดประกอบกับหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ประกาศเมื่อวันที่ ๑๘ มีนาคม ๒๕๖๒ มีผลบังคับใช้ ในรอบระยะเวลาบัญชีของหน่วยงานของรัฐถัดจากปีที่กระทรวงการคลังประกาศเป็นต้นไปโดยหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐข้อ ๔ กำหนดให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีผู้รับผิดชอบซึ่งประกอบด้วยฝ่ายบริหารและบุคลากรที่มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการจัดทำยุทธศาสตร์และการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานของรัฐดำเนินการเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐทั้งนี้ไม่ควรเป็นผู้ตรวจสอบภายในของหน่วยงานของรัฐเพื่อให้การจัดทำรายงานประเมินผลการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย เป็นไปด้วยความเรียบร้อยถูกต้องตามหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนดอาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๗๙ แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ จึงแต่งตั้งคณะกรรมการการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย ดังนี้

- |                                    |                   |
|------------------------------------|-------------------|
| ๑. ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย | ประธานกรรมการ     |
| ๒. ผู้อำนวยการกองคลัง              | กรรมการ           |
| ๓. ผู้อำนวยการกองช่าง              | กรรมการ           |
| ๔. ผู้อำนวยการกองการศึกษา          | กรรมการ           |
| ๕. หัวหน้าสำนักปลัด                | กรรมการ/เลขานุการ |
| ๖. นิติกร                          | ผู้ช่วยเลขานุการ  |

โดยมีหน้าที่

- ๑) กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงในภาพรวมขององค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย
- ๒) จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละครั้ง
- ๓) รวบรวม พิจารณา กลั่นกรอง และสรุปผลการบริหารจัดการความเสี่ยงในภาพรวมขององค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย
- ๔) ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องในระหว่างการปฏิบัติงานหรือติดตามประเมินผลเป็นรายครึ่งหรือใช้ทั้งสองวิธีรวมกันกรณีพบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญให้รายงานทันที
- ๕) จัดทำรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง และเสนอให้นายกองค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย พิจารณาย่างน้อย ปีละ ๑ ครั้ง

/๖)พิจารณาทบทวน...

- ๖) พิจารณาทบทวนแผนบริหารจัดการความเสี่ยงสม่ำเสมอ เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงเกิดประสิทธิภาพสูงสุด
- ๗) ปฏิบัติงานให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒
- ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๑๙ เดือน ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๘

(นายปรีดา นกอยู่)

ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย ปฏิบัติหน้าที่  
นายกองค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย

### การวิเคราะห์องค์กร

องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นองค์กรที่เกิดจาก “การกระจายอำนาจในเชิงพื้นที่” (Décentralisation territoriale) เพื่อให้มีความคล่องตัวการบริหารราชการแผ่นดิน การจัดทำบริการสาธารณะเพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนในแต่ละพื้นที่ได้มากที่สุดและตัดสินใจแก้ปัญหาต่างๆได้อย่างทัน่วงที่การดำเนินการอย่างใดๆ ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีลักษณะเป็นการใช้อำนาจมหาชนไม่ว่าจะเป็นการจัดทำบริการสาธารณะการดำเนินการเกี่ยวกับงบประมาณหรือการกระทำอื่นใดที่อยู่ในอำนาจหน้าที่ตามกฎหมายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในฐานะฝ่ายปกครองย่อมต้องอยู่ภายใต้หลัก “การกระทำทางปกครองต้องชอบด้วยกฎหมาย”

องค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย มีการวิเคราะห์ปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกทั้งด้านบวกและด้านลบที่มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ของหน่วยงานรวมถึงนำพันธกิจตามกฎหมาย อำนาจหน้าที่ ยุทธศาสตร์ชาติ นโยบายรัฐบาล แผนพัฒนาท้องถิ่น มากำหนดทิศทางการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนาอย่างน้อยต้องประกอบด้วย การวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

#### จุดแข็ง (S : Strength-s)

๑. ประชาชนมีความพร้อมและมีส่วนร่วมในกระบวนการพัฒนาท้องถิ่น
๒. การจัดโครงสร้างภายในมีความเหมาะสมสอดคล้องกับภารกิจ
๓. องค์การบริหารส่วนตำบลมีความพร้อมจะให้บริการสาธารณะและแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชน

๔. ผู้นำชุมชนมีความเข้มแข็ง และมีศักยภาพในการพัฒนา

๕. มีทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่อุดมสมบูรณ์

๖. ประชาชนยังยึดมั่นในขนบธรรมเนียมประเพณีและวัฒนธรรมท้องถิ่น

#### จุดอ่อน (W : Weakness)

๑.กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน มีการแก้ไขเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลาทำให้เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานสับสนขาดความชัดเจน

๒. องค์การบริหารส่วนตำบลมีงบประมาณจำกัดทำให้การพัฒนาไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้

๓. ข้าราชการต้องปฏิบัติงานอยู่ในพื้นที่เสี่ยงภัย

/๔. ประชาชน...

๔. ประชาชนยังขาดการศึกษาขาดความรู้ในด้านการดูแลสุขภาพและความกระตือรือร้นที่จะหาอาชีพเสริมและขาดความตระหนักในการพัฒนาตนเอง ชุมชน และสังคม

#### โอกาส (O : Opportunity)

๑. มีกลุ่มอาชีพและองค์กรประชาชนหลากหลายสามารถจัดตั้งเป็นเครือข่ายทางสังคมได้เป็นอย่างดี
๒. ภาพลักษณ์การบริการท้องถิ่นที่ดีขึ้น
๓. ประชาชนให้ความร่วมมือเทศบาลมากขึ้น
๔. ส่งเสริมเป็นแหล่งท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์

#### อุปสรรค (T : Threat)

๑. ประชาชนขาดความรู้ ความเข้าใจ บทบาทหน้าที่ของตนเองกับงานของท้องถิ่น
๒. เยาวชนในพื้นที่ยังติดยาเสพติด
๓. ประชาชนขาดจิตสำนึกในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม
๔. การดำเนินงานตามนโยบายต่าง ๆ ของรัฐบาลมีจำนวนเพิ่มมากขึ้นความรับผิดชอบเพิ่มมากขึ้นประกอบกับปัญหาในพื้นที่และความต้องการประชาชนมีมากแต่ไม่สามารถปฏิบัติได้ครบถ้วน เนื่องจากจำกัดด้วยอำนาจหน้าที่และจำนวนงบประมาณที่มีจำกัด

๕. กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับขาดความยืดหยุ่นหรือไม่เหมาะสมสอดคล้องกับภารกิจห้วงระยะเวลาในการจัดสรรและการเบิกจ่ายงบประมาณของรัฐบาลมีความไม่แน่นอน

สภาพปัญหา	พื้นที่เป้าหมาย/ กลุ่มเป้าหมาย	การคาดการณ์แนวโน้มในอนาคต
<b>๑. ปัญหาด้านโครงสร้างพื้นฐาน</b> ๑.๑ การคมนาคมไม่สะดวก - ถนนในหมู่บ้านชำรุดเสียหาย - ถนนบางเส้นทางยังเป็นถนนดิน ดั้งเดิม	- เขตพื้นที่ องค์การบริหาร ส่วนตำบล	- องค์กรบริหารส่วนตำบลจัดสรรงบประมาณในการก่อสร้างและปรับปรุงซ่อมแซมถนนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลอย่างต่อเนื่อง - องค์กรบริหารส่วนตำบลประสานบูรณาการโครงการจากหน่วยงานภายนอก
๑.๒ ปัญหาการระบายน้ำไม่ดี น้ำท่วมขัง - ท่อระบายน้ำอุดตัน - บางพื้นที่ไม่มีท่อ/รางระบายน้ำ	- เขตพื้นที่ องค์การบริหาร ส่วนตำบล	- องค์กรบริหารส่วนตำบลจัดสรรงบประมาณในการขุดลอกคูคลองและกำจัดวัชพืชรวมทั้งการขุดลอกท่อระบายน้ำ - ก่อสร้างและซ่อมแซมประตูเปิด/ปิดระบายน้ำ
๑.๓ ปัญหาไฟฟ้าและแสงสว่าง - บางพื้นที่ยังขยายเขตไม่ถึง และบางแห่งเกิดการชำรุด - ปัญหากระแสไฟฟ้าตก	- เขตพื้นที่องค์การ บริหารส่วนตำบล	- องค์กรบริหารส่วนตำบลจัดสรรงบประมาณในการขยายเขตไฟฟ้าซ่อมแซมและติดตั้งระบบไฟฟ้าส่องสว่างสาธารณะให้ทั่วถึง - องค์กรบริหารส่วนตำบลประสานโครงการจากหน่วยงานภายนอก
<b>๒. ปัญหาด้านเศรษฐกิจ</b> ๒.๑ ปัญหาการจัดการผลผลิตและการแปรรูปสินค้า - ประชาชนขาดความรู้ในด้านการจัดการผลิตและแปรรูปสินค้า OTOP	- เขตพื้นที่ องค์การบริหาร ส่วนตำบล	- ส่งเสริมผลิตภัณฑ์แปรรูปสินค้า

สภาพปัญหา	พื้นที่เป้าหมาย/ กลุ่มเป้าหมาย	การคาดการณ์แนวโน้มในอนาคต
<p>๒.๒ ปัญหาการว่างงานและมีรายได้น้อย</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ไม่มีความรู้ทักษะในการประกอบอาชีพเสริม</li> <li>- ขาดเงินทุนในการประกอบอาชีพ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เขตพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบล</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ส่งเสริมการฝึกอาชีพ</li> </ul>
<p>๓. ปัญหาด้านสังคม</p> <p>๓.๑ ปัญหาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- มีการขโมยสิ่งของและฉกชิงวิ่งราว</li> <li>- ขาดความรู้ในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เขตพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบล</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ติดตั้งกล้องวงจรปิด</li> <li>- ซ่อมแซมไฟฟ้าส่องสว่างสาธารณะ</li> <li>- ฝึกซ้อมแผนป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย</li> </ul>
<p>๔. ปัญหาด้านสาธารณสุข</p> <p>๔.๑ ปัญหาโรคติดต่อ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ประชาชนขาดความรู้ความเข้าใจในการป้องกันและควบคุมโรค</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เขตพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบล</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดอบรมให้ความรู้ในการป้องกันและควบคุมโรคติดต่อ</li> </ul>
<p>๔.๒ ปัญหาการส่งเสริมสุขภาพอนามัย</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ขาดสถานที่ออกกำลังกาย</li> <li>- ประชาชนขาดความรู้ความเข้าใจในการดูแลสุขภาพอนามัย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เขตพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบล</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดอบรมให้ความรู้ในการดูแลสุขภาพอนามัย</li> </ul>
<p>๕. ปัญหาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม</p> <p>๕.๑ ปัญหาการกัดเซาะตลิ่งคลองตัวอย่าง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- แนวป้องกันการกัดเซาะชำรุด</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เขตพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบล</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ซ่อมแซมแนวป้องกันตลิ่งพัง</li> </ul>
<p>๕.๒ ปัญหาการขาดจิตสำนึกในการอนุรักษ์และจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ประชาชนไม่มีจิตสำนึกและไม่ให้ความสำคัญในการอนุรักษ์และจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เขตพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบล</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดกิจกรรมให้ความรู้และสร้างจิตสำนึกให้ประชาชนเห็นคุณค่าของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม</li> </ul>

สภาพปัญหา	พื้นที่เป้าหมาย/ กลุ่มเป้าหมาย	การคาดการณ์แนวโน้มในอนาคต
<p><b>๖. ปัญหาด้านการศึกษา</b> <b>ศาสนาและวัฒนธรรม</b></p> <p>๖.๑ ปัญหาไม่สามารถอนุรักษ์ศิลปะวัฒนธรรม ประเพณีท้องถิ่นและการส่งเสริมภูมิปัญญาท้องถิ่นได้อย่างต่อเนื่องและครอบคลุม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ประชาชนขาดการให้ความสำคัญในการอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมและประเพณีท้องถิ่น</li> <li>- การส่งเสริมภูมิปัญญาท้องถิ่นไม่ต่อเนื่องทำให้ค่อยๆสูญหายไป</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เขตพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบล</li> <li>- เขตพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบล</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จัด/ส่งเสริมให้มีกิจกรรมในวันสำคัญ</li> <li>- จัด/ส่งเสริมการสืบสานภูมิปัญญาท้องถิ่น</li> </ul>
<p><b>๗. ปัญหาด้านการเมืองและการบริหาร</b></p> <p>๗.๑ ปัญหาการขาดการมีส่วนร่วมของประชาชน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ประชาชนไม่ให้ความสำคัญของการมีส่วนร่วม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เขตพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบล</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ประชาสัมพันธ์ให้ทั่วถึง</li> <li>- สร้างความเข้าใจกับประชาชนถึงผลดีของการมีส่วนร่วม</li> </ul>
<p>๗.๒ ปัญหาการจัดเก็บรายได้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ประชาชนยังขาดความเข้าใจเกี่ยวกับการเสียภาษี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เขตพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบล</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ประชาสัมพันธ์/อบรมให้ความรู้แก่ประชาชน</li> </ul>

### การกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบร่วมกันกับผู้บริหารและบุคลากรทุกระดับ เพื่อให้มีการปฏิบัติอย่างเป็นระบบอย่างต่อเนื่องบนบาทหน้าที่และความรับผิดชอบหลักของผู้ที่เกี่ยวข้องในการบริหารจัดการความเสี่ยง ดังตัวอย่างตารางต่อไปนี้

ผู้ที่เกี่ยวข้อง	หน้าที่และความรับผิดชอบ
คณะกรรมการ (หรือหัวหน้า หน่วยงานของรัฐ)	<p>เป็นผู้กำกับดูแลและสนับสนุนการนำนโยบายการบริหารความเสี่ยงนี้ไปปฏิบัติผ่านทางคณะกรรมการหรือคณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง (และหัวหน้าหน่วยงานของรัฐ) โดย</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- กำหนดนโยบายและแต่งตั้งคณะกรรมการหรือคณะทำงาน</li> <li>- พิจารณานุมัตินโยบายการบริหารความเสี่ยงและคู่มือการบริหารความเสี่ยง</li> <li>- พิจารณานุมัติความเสี่ยงระดับองค์กรแผนบริหารความเสี่ยงและเกณฑ์ประเมินความเสี่ยง</li> <li>- กำกับดูแลให้มีการดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง</li> <li>- สนับสนุนส่งเสริมการบริหารความเสี่ยงให้เป็นกระบวนการที่ต่อเนื่องและเป็นวัฒนธรรมขององค์กร</li> </ul>
คณะกรรมการหรือ คณะทำงานบริหาร จัดการความเสี่ยง	<p>เป็นผู้กำกับดูแลการนำนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงไปปฏิบัติภายในองค์กรติดตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง ความเพียงพอของการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญและรายงานให้คณะกรรมการ (หรือหัวหน้างานของรัฐ) ทราบเป็นระยะ โดย</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- กำหนดแนวทางของการบริหารจัดการความเสี่ยงของการบรรลุเป้าหมายตามภารกิจหลักขององค์กร</li> <li>- อำนวยความสะดวกและเสนอความเห็นและคำปรึกษาในการดำเนินการด้านการบริหารจัดการความเสี่ยง</li> <li>- ติดตามประเมินผลและแก้ไขปัญหาอุปสรรคต่างๆในการบริหารจัดการความเสี่ยง</li> </ul>
ผู้อำนวยการสำนัก/ กอง/ศูนย์/หน้า ส่วนงาน/ ผู้ปฏิบัติงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ศึกษาทำความเข้าใจกับการบริหารจัดการความเสี่ยง</li> <li>- ให้ความรู้กับบุคลากรในหน่วยงานและจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงในหน่วยงานรวมทั้งติดตามประเมินผลอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ</li> <li>- ระบุประเมินความเสี่ยงกำหนดมาตรการ/แผนงานในแผนบริหารความเสี่ยงและรับผิดชอบการนำแผนงานไปปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดได้อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ</li> <li>- ปฏิบัติงาน ดูแลและติดตามงานต่างๆ ตามกรอบแผนและกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงรายงานความเสี่ยงของการปฏิบัติงานให้ผู้บริหารหน่วยงานทราบอย่างสม่ำเสมอ</li> </ul>
หน่วยตรวจสอบ ภายใน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ให้ความเชื่อมั่นทำให้มั่นใจว่าได้มีการนำระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงมาปรับใช้อย่างเหมาะสมและมีการปฏิบัติตามทั่วทั้งองค์กร</li> <li>- สอบทานการปฏิบัติงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง</li> <li>- ทบทวนความเสี่ยงที่สำคัญให้กับฝ่ายบริหาร</li> <li>- ให้ความเห็นเกี่ยวกับประสิทธิผลของการบริหารจัดการความเสี่ยง</li> <li>- สื่อสารให้คำปรึกษาทำความเข้าใจเกี่ยวกับความเสี่ยง</li> </ul>

## นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย จัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อให้การดำเนินงานบรรลุตามวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ที่องค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทยกำหนด อาศัยอำนาจตามความใน มาตรา ๗๙ แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ ถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ กระบวนการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒

แนวคิดพื้นฐานในการบริหารจัดการความเสี่ยงจากการสภาวการณ์ในปัจจุบันขององค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทยที่เผชิญกับการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลาไม่ว่าจะเป็นจากปัจจัยภายนอก เช่น การเปลี่ยนแปลงภาวะเศรษฐกิจ การเมือง และเทคโนโลยีสารสนเทศหรือปัจจัยภายใน เช่น การกำหนดแผนยุทธศาสตร์ การกำหนดแผนการปฏิบัติราชการ โครงสร้างองค์กร การบริหารจัดการข้อมูล เป็นต้น ประกอบกับ คณะผู้บริหารขององค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทยที่ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงขององค์กร ซึ่งถือเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของการก้าวไปสู่ระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี ขององค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทยพร้อมทั้งเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้ที่เกี่ยวข้องโดยเชื่อมั่นว่าการบริหารความเสี่ยงขององค์กรเป็น กระบวนการที่ช่วยให้องค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทยสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ในขณะเดียวกันก็ลดอุปสรรคหรือสิ่งที่ไม่คาดหวังที่อาจจะเกิดขึ้นทั้งในด้านผลการปฏิบัติงานและความเชื่อถือจากประชาชนต่อ องค์กรป้องกันความเสียหายต่อทรัพยากรขององค์กรตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมภายนอก และภายในอย่างมีประสิทธิภาพ มีระบบจัดการและควบคุมที่ดีนำไปสู่การบริหารจัดการที่ดีต่อไปในอนาคต

นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทยจัดทำขึ้นเพื่อให้ ข้าราชการ พนักงาน ลูกจ้างองค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทยสามารถนำไปใช้ในการตอบสนองและปฏิบัติงาน ในสภาวะวิกฤติหรือเกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินต่างๆ ซึ่งส่งผลให้องค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทยไม่สามารถ ปฏิบัติงานได้อย่างต่อเนื่องให้สามารถปฏิบัติงานใน “งานบริการหลักที่มีความสำคัญ” ได้อย่างต่อเนื่องเป็นระบบ และมีประสิทธิภาพ ดังนี้

๑. กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของพนักงานในทุกระดับชั้นที่ต้อง ตระหนักถึงความเสี่ยงที่มีในการปฏิบัติงานในหน่วยงานของตนและองค์กรโดยให้ความสำคัญในการบริหาร ความเสี่ยงด้านต่างๆให้อยู่ในระดับที่เพียงพอและเหมาะสม

๒. ให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์กรที่เป็นไปตามมาตรฐานที่ดีตามแนวปฏิบัติสากล เพื่อให้เกิดการบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของ องค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทยอย่างมีประสิทธิภาพเกิดการพัฒนาและมีการปฏิบัติงานด้านการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรในทิศทาง เดียวกันโดยนาระบบการบริหารความเสี่ยงมาเป็นส่วนหนึ่งในการตัดสินใจการวางแผนกลยุทธ์แผนงานและการ ดำเนินงานของผู้บริหาร พนักงานส่วนตำบล พนักงานจ้างทั่วไปและลูกจ้างองค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย รวมถึงการมุ่งเน้นให้ บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ ที่กำหนดไว้ เพื่อสร้างความเป็น เลิศในการปฏิบัติงานและสร้างความเชื่อมั่นของผู้เกี่ยวข้อง

๓. มีการกำหนดแนวทางป้องกันและบรรเทาความเสี่ยงจากการดำเนินงานขององค์การบริหาร ส่วนตำบลโคกไทยเพื่อหลีกเลี่ยงความเสียหายหรือความสูญเสียที่อาจจะเกิดขึ้นรวมถึงการติดตามและ ประเมินผลการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอมีการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในกระบวนการบริหาร ความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทยและสนับสนุนให้บุคลากรทุกระดับสามารถเข้าถึงแหล่งข้อมูล ข่าวสารการบริหารความเสี่ยงอย่างทั่วถึงตลอดจนการจัดระบบการรายงานการบริหารความเสี่ยงให้ผู้บริหาร ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล และบุคลากรทุกระดับเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

๔. กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงต้องมีความเชื่อมโยงกับกระบวนการวางแผนยุทธศาสตร์โดยรวบรวมการวิเคราะห์ข้อมูลปัจจัยที่นำเข้าไปใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยง เช่น สรุปผลจากการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในจากปีที่ผ่านมาข้อมูลสภาพแวดล้อมจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก ข้อมูลการประเมิน SWOT แผนยุทธศาสตร์ แผนงานต่าง ๆ และแผนการดำเนินงานประจำปี รวมถึงการคาดการณ์ในอนาคตจัดทำเป็นรายการความเสี่ยงเพื่อใช้ประโยชน์สำหรับการบริหารจัดการความเสี่ยงในการควบคุมและการติดตามทั้งในระดับหน่วยงาน/กลุ่ม/กอง และระดับองค์กร เพื่อให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ในแต่ละประเภทความเสี่ยงที่กำหนด โดยพิจารณาถึงความสำคัญของแผนการดำเนินงานที่ตอบสนองยุทธศาสตร์ โครงการที่สำคัญ/มีงบประมาณสูงประจำปีด้วย

#### **๑.วัตถุประสงค์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง**

๑. เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารความต่อเนื่องขององค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทยในสภาวะวิกฤต
๒. เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทยมีการเตรียมความพร้อมในการรับมือกับสภาวะวิกฤตหรือเหตุการณ์ฉุกเฉินต่างๆ ที่เกิดขึ้น
๓. เพื่อลดผลกระทบจากการชะงักในการปฏิบัติงานหรือการให้บริการประชาชนขององค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย
๔. เพื่อบรรเทาความเสียหายให้อยู่ในสภาพที่ยอมรับได้และลดระดับความรุนแรงของผลกระทบที่เกิดขึ้น
๕. เพื่อให้ประชาชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทยมีความเชื่อมั่นในศักยภาพขององค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย แม้ต้องเผชิญกับเหตุการณ์ร้ายแรงและส่งผลกระทบต่อการทำงานของการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทยต้องหยุดชะงัก

#### **๒.การระบุความเสี่ยง**

การระบุความเสี่ยงในกระบวนการปฏิบัติงานหรือกิจกรรมเป็นการพิจารณาว่ามีสิ่งใดหรือเหตุการณ์ใดที่อาจเป็นปัญหาอุปสรรคซึ่งอาจทำให้การดำเนินงานไม่ประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของงาน กิจกรรมและกระบวนการที่ได้ปฏิบัติอยู่ทั้งในส่วนของงานตามภารกิจประจำและงานตามนโยบายว่าตอบสนองและสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ วิสัยทัศน์ พันธกิจ และภารกิจของหน่วยงานรวมถึงคาดคะเนผลผลิตและผลลัพธ์ของแต่ละงานกิจกรรมว่าจะเกิดผลในทางใดโดยพิจารณาได้จากกระบวนการหรือกิจกรรมที่มีความสำคัญของข้อมูลสถิติของความเสี่ยงที่เคยเกิดขึ้นหรืออาจเกิดขึ้นในอนาคตและจากการระดมความคิดเห็นของบุคลากรภายในหน่วยงานจากนั้นระบุปัจจัยเสี่ยง คือ สาเหตุที่ทำให้เกิดความเสี่ยง ทั้งนี้ในการระบุความเสี่ยงจะต้องพิจารณาแหล่งที่มาของปัจจัยเสี่ยงทั้ง ๒ ด้าน คือ ปัจจัยเสี่ยงภายใน และภายนอก

๓.๑) ปัจจัยเสี่ยงภายใน หมายถึง ความเสี่ยงที่สามารถควบคุมได้โดยองค์กร เช่น โครงสร้างองค์กร วัฒนธรรมองค์กร นโยบายการบริหารจัดการ กระบวนการปฏิบัติงาน ความรู้ความสามารถและทักษะของบุคลากร ความเพียงพอของข้อมูล และเทคโนโลยีสำหรับการให้บริการ เป็นต้น

๓.๒) ปัจจัยเสี่ยงภายนอก หมายถึง ความเสี่ยงที่ไม่สามารถควบคุมได้โดยองค์กร เช่น ภาวะการณ์การแข่งขัน กระแสสังคม การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี การเมือง สภาวะเศรษฐกิจ สังคม กฎหมาย ภัยธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม เป็นต้น

#### **๓.แนวทางในการระบุความเสี่ยง**

๑. ศึกษาและพิจารณาถึงเหตุการณ์ที่จะทำให้เกิดไม่บรรลุวัตถุประสงค์ต่างๆ โดยพิจารณาทั้งปัจจัยทั้งภายในและภายนอกเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นแล้วหรือคาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต

๒. พิจารณาถึงผลที่เกิดขึ้นจากความเสี่ยง สรุประเบียดเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งมีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ และสาเหตุของเหตุการณ์หรือความเสี่ยงดังกล่าวให้เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อหารือร่วมกันหากเหตุการณ์ที่มีผลกระทบในเชิงลบถือเป็นความเสี่ยงที่ต้องประเมินและจัดการความเสี่ยงนั้นสำหรับเหตุการณ์ที่มีผลกระทบในเชิงบวกเป็นโอกาสซึ่งควรนำไปพิจารณาอีกครั้งในกระบวนการกำหนดวัตถุประสงค์และกลยุทธ์ในการดำเนินงานต่อไป ทั้งนี้ต้องระบุสาเหตุของความเสี่ยงด้วยทุกครั้งโดยระบุให้ครบทุกสาเหตุที่ทำให้เกิดความเสี่ยงดังกล่าวเพื่อให้สามารถกำหนดแผนจัดการความเสี่ยงให้ได้ตรงกับสาเหตุที่ทำให้เกิดความเสี่ยงและสามารถลดความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

### ๓. พิจารณาประเภทความเสี่ยง

- ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S) หมายถึง ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อทิศทางหรือภารกิจหลักขององค์กรหรือมีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรเนื่องมาจากการเมือง เศรษฐกิจ ความเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ภายนอกผู้ใช้บริการฯลฯ หรือความเสี่ยงที่เกิดจากการกระบวนการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ผิดพลาดรวมถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการกำหนดแผนกลยุทธ์แผนดำเนินงานและนำไปปฏิบัติไม่เหมาะสมหรือไม่สอดคล้องกับปัจจัยภายในและสภาพแวดล้อมภายนอกอันส่งผลกระทบต่อการบรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจหรือสถานะขององค์กร

- ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk : O) หมายถึง ความเสี่ยงเนื่องจากการปฏิบัติงานภายในองค์กรอันเกิดจากกระบวนการ บุคลากร ความเพียงพอของข้อมูล ส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงานขององค์กร เช่น ขาดการบริหารโครงการที่ดี ขาดบุคลากรที่มีคุณภาพ การใช้งานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศไม่เต็มประสิทธิภาพ เป็นต้น

- ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk : F) หมายถึง ความเสี่ยงเกี่ยวกับสถานะและการดำเนินการทางการเงิน เช่น การเบิกจ่ายงบประมาณไม่เป็นไปตามแผน งบประมาณถูกตัด งบประมาณที่ได้รับไม่สอดคล้องกับสถานการณ์ของภารกิจที่เปลี่ยนแปลงไปทำให้การจัดสรรไม่พอเพียง จนกระทบการดำเนินงานขององค์กรในการบรรลุเป้าหมายตามพันธกิจเนื่องมาจากการขาดการจัดหาข้อมูล การวิเคราะห์ การวางแผน การควบคุม และการจัดทำรายงานเพื่อนำมาใช้ในการบริหารการเงินได้อย่างถูกต้อง

- ความเสี่ยงด้านปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ (Compliance Risk : C) หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการละเมิดหรือไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ ข้อสัญญา และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานขององค์กร เช่น การทุจริต การไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญา การไม่ปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับผลกระทบสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้องค์กรสามารถแบ่งประเภทของความเสี่ยงเพิ่มเติมได้ตามความเหมาะสม เช่น ด้านการทุจริต/คอร์รัปชัน ด้านความหยุดชะงักของการดำเนินงาน ด้านการเปลี่ยนแปลงจากสภาพอากาศ ด้านสิ่งแวดล้อม ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นต้น

### ๔. การประเมินความเสี่ยง

การประเมินความเสี่ยงเป็นการวิเคราะห์หาสาเหตุของความเสี่ยงและผลกระทบของความเสี่ยง โดยประเมินจากโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงและผลกระทบของความเสี่ยง (ความรุนแรง/ความเสียหายทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน) โดยอาจพิจารณาถึงผลกระทบทางด้านชื่อเสียงขององค์กร ด้านผู้รับบริการ ด้านบุคลากร ด้านเวลา ด้านความสำเร็จของงาน/กิจกรรม ด้านผลประโยชน์ทับซ้อน การให้หรือรับสินบน เพื่อจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง

๔.๑ กำหนดเกณฑ์การประเมินมาตรฐาน กำหนดเกณฑ์ที่จะใช้ในการประเมินความเสี่ยง ได้แก่ ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) คือ ความเป็นไปได้หรือความถี่ที่จะเกิดความเสี่ยง ระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) คือ ระดับของความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมายตามภารกิจเป็นการพิจารณาจากความรุนแรงและมูลค่าความเสียหายจากความเสี่ยงที่คาดว่าจะได้รับและระดับของความเสี่ยง

(Risk Matrix) โดยกำหนดเกณฑ์ในการประเมินขึ้นอยู่กับสภาพแวดล้อมในการดำเนินงานและลักษณะของผลจากการดำเนินงาน ซึ่งสามารถกำหนดได้ ๕ ระดับ ดังนี้

ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	ความถี่ในการเกิดเหตุการณ์	ความน่าจะเป็นในการเกิดเหตุการณ์	ความน่าจะเป็นในการเกิดผลประโยชน์ทับซ้อน การให้หรือรับสินบน
๑	น้อยมาก	๕ ปีต่อครั้ง	ไม่มีโอกาสเกิดขึ้นเลย (๐ - ๒๐%)	มีโอกาสเกิดขึ้นยาก
๒	น้อย	๒-๓ ปีต่อครั้ง	มีโอกาสในการเกิดขึ้นน้อยมาก (มากกว่า ๒๐ - ๔๐%)	มีโอกาสในการเกิดขึ้นน้อยครั้ง
๓	ปานกลาง	๑ ปีต่อครั้ง	มีโอกาสในการเกิดขึ้นปานกลาง (มากกว่า ๔๐ - ๖๐%)	มีโอกาสในการเกิดขึ้นบางครั้ง
๔	สูง	๑-๖ เดือนต่อครั้งแต่ไม่เกิน ๕ ครั้ง	มีโอกาสในการเกิดขึ้นมาก (มากกว่า ๖๐ - ๘๐%)	มีโอกาสในการเกิดขึ้นบ่อยครั้ง
๕	สูงมาก	๑ เดือนต่อครั้งหรือมากกว่า	มีโอกาสในการเกิดขึ้นสูงมาก (มากกว่า ๘๐ - ๑๐๐%)	มีโอกาสในการเกิดขึ้นประจำ






#### เกณฑ์การประเมินระดับความรุนแรงของผลกระทบ

ระดับ	ผลกระทบ	ผลกระทบต่อ			
		ทรัพย์สิน	องค์กร	ค่าเป้าหมาย	ด้านผลประโยชน์ทับซ้อน การให้หรือรับสินบน
๑	น้อยมาก	ไม่มีการสูญเสีย	ไม่ส่งผลเลย หรือส่งผลกระทบต่อระดับบุคคล	เป้าหมายความสำเร็จต่ำกว่า ๓๐%	สร้างความไม่สะดวกต่อการปฏิบัติงานนานๆ ครั้ง
๒	น้อย	สูญเสียเล็กน้อย	ส่งผลกระทบต่อระดับหน่วยงาน	เป้าหมายความสำเร็จ ๓๐% - ๔๙.๙๙%	สร้างความไม่สะดวกต่อการปฏิบัติงานบ่อยครั้ง
๓	ปานกลาง	สูญเสียปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อระดับหน่วยงาน	เป้าหมายความสำเร็จ ๕๐% - ๖๙.๙๙%	สร้างบรรยากาศในการทำงานที่ไม่เหมาะสม
๔	สูง	สูญเสียค่อนข้างมาก	ส่งผลกระทบต่อระดับกรม	เป้าหมายความสำเร็จ ๗๐% - ๘๕%	ถูกลงโทษทางวินัยอย่างไม่ร้ายแรง
๕	สูงมาก	สูญเสียมาก	ส่งผลกระทบต่อไปยังภายนอกกรม	เป้าหมายความสำเร็จมากกว่า ๘๕%	ถูกลงโทษทางวินัยร้ายแรง

ในการประเมินความเสี่ยงควรระบุเหตุผลและข้อมูลประกอบในการประเมินระดับเกณฑ์ดังกล่าว เพื่อเป็นข้อมูลสนับสนุนต่อการเลือกระดับความเสี่ยงและใช้เป็นข้อมูลเปรียบเทียบในการประเมินระดับความเสี่ยงภายหลังการจัดการความเสี่ยงเมื่อทำการประเมินระดับของความเสี่ยงทั้งในโอกาสและความรุนแรงที่เกิดขึ้นแล้ว ให้ทำการคำนวณระดับของความเสี่ยงที่เหลืออยู่ด้วยสูตรการคำนวณ ดังนี้

**ระดับความเสี่ยง = ระดับโอกาส x ระดับความรุนแรง**

ระดับความเสี่ยง (Risk Matrix) พิจารณาตามเกณฑ์ในการจัดการความเสี่ยงสามารถกำหนดได้หลายระดับและตามแต่ช่วงคะแนนที่กำหนด ตามตัวอย่างกำหนดที่ ๕ ระดับ ดังนี้

ลำดับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	ช่วงคะแนน	เขตสี (zone)
๑	ความเสี่ยงระดับสูงมาก (Extreme Risk : E)	๒๐ - ๒๕ คะแนน	แดง 
๒	ความเสี่ยงระดับสูง (High Risk : H)	๑๐ - ๑๖ คะแนน	ส้ม 
๓	ความเสี่ยงระดับปานกลาง (Moderate Risk : M)	๔ - ๙ คะแนน	เหลือง 
๔	ความเสี่ยงระดับน้อย (Low Risk : L)	๒ - ๓ คะแนน	เขียว 
๕	ความเสี่ยงระดับน้อยมาก (Least Risk : L)	๑ คะแนน	ฟ้า 

**๔.๒ การประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง** เป็นการนำความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงแต่ละปัจจัยที่ระบุไว้มาประเมินโอกาส (Likelihood) ที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงต่างๆ และประเมินระดับความรุนแรงหรือมูลค่าความเสียหาย (Impact) จากความเสี่ยงเพื่อให้เห็นถึงระดับของความเสี่ยงที่แตกต่างกัน ทำให้สามารถกำหนดการควบคุมความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสมซึ่งจะช่วยให้หน่วยงานสามารถวางแผนและจัดสรรทรัพยากรได้อย่างถูกต้องภายใต้งบประมาณ กำลังคน หรือเวลาที่มีจำกัดโดยอาศัยมาตรฐานที่กำหนดไว้ข้างต้น

**ขั้นตอนในการประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง**

- พิจารณาโอกาส/ความถี่ ในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ (Likelihood) ว่ามีโอกาส/ความถี่ที่จะเกิดขึ้นมากน้อยเพียงใดตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด

- พิจารณาความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยง (Impact) ที่มีผลต่อองค์กร/แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ว่ามีระดับความรุนแรง หรือมีมูลค่าความเสียหายเพียงใด ตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด

**๔.๓ การวิเคราะห์ความเสี่ยง** เมื่อพิจารณาโอกาส/ความถี่ที่จะเกิดเหตุการณ์ (Likelihood) และความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) ของแต่ละปัจจัยเสี่ยงแล้วให้นำผลที่ได้มาพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงและผลกระทบของความเสี่ยงต่อองค์กร/แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ว่าก่อให้เกิดระดับของความเสี่ยงในระดับใด


**๔.๔ การจัดลำดับความสำคัญในการจัดการความเสี่ยง** เมื่อได้ค่าระดับความเสี่ยงแล้วนำมาจัดลำดับความรุนแรงของความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อองค์กร/แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม เพื่อพิจารณา กำหนดวิธีการบริหารจัดการความเสี่ยงของแต่ละสาเหตุของความเสี่ยงที่สำคัญให้เหมาะสม โดยพิจารณาจากรดับของความเสี่ยงที่เกิดจากความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) และผลกระทบของความเสี่ยง (Impact) ความรุนแรง/ความเสียหายทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน) ที่ประเมินได้โดยจัดเรียงลำดับจากระดับต่าง ๆ จากระดับความเสี่ยงน้อยมาก น้อย ปานกลาง สูง สูงมาก และเลือกความเสี่ยงตามที่กำหนดมาจัดลำดับความสำคัญในการจัดการความเสี่ยงภายหลังจากที่ได้ประเมินความเสี่ยงมาแล้ว เช่น ความเสี่ยงที่มีระดับสูงมากและสูงมาจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

## แผนภูมิความเสี่ยง

การประเมินความเสี่ยง	๕					
	๔					
	๓					
	๒					
	๑					
		๑	๒	๓	๔	๕
	โอกาสจะเกิดเหตุการณ์					

## กรอบการกำหนดระดับความเสี่ยงตามเขตสี (zone)

จากแผนภูมิความเสี่ยงจะเห็นได้ว่า ได้มีการจัดระดับความเสี่ยงตามเขตสี (Zone) ซึ่งแบ่งเป็น ๕ ระดับ ซึ่งจะได้เชื่อมโยงไปสู่การควบคุม/การจัดการความเสี่ยงทั้งในปัจจุบัน และที่จะได้มีการกำหนดเพิ่มเติมตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ระดับความเสี่ยง	เขตสี (zone)	มาตรการในปัจจุบัน	มาตรการเพิ่มเติม
ระดับน้อยมาก	ฟ้า 	มาตรการในการจัดการความเสี่ยงในปัจจุบันอาจเพียงพอแล้วให้ติดตามการดำเนินการเป็นระยะ ๆ	ไม่จำเป็นต้องมีมาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมอีก หรืออาจมีได้หากไม่ใช่ทรัพยากรเพิ่มเติม หรือมีแผนงานอื่นรองรับอยู่แล้ว
ระดับน้อย	เขียว 	มาตรการในการจัดการความเสี่ยงในปัจจุบันอาจเพียงพอแล้วให้ติดตามการดำเนินการเป็นระยะ ๆ	ไม่จำเป็นต้องมีมาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมอีก หรืออาจมีได้หากไม่ใช่ทรัพยากรเพิ่มเติม หรือมีแผนงานอื่นรองรับอยู่แล้ว
ระดับปานกลาง	เหลือง 	ต้องเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่องและอาจเพิ่มเติมความเข้มข้นในการดำเนินการตามมาตรการในปัจจุบัน	ไม่จำเป็นต้องมีมาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมอีก หรืออาจมีได้หากไม่ใช่ทรัพยากรเพิ่มเติมหรือมีแผนงานอื่นรองรับอยู่แล้ว
ระดับสูง	ส้ม 	ต้องเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่องและอาจเพิ่มเติมความเข้มข้นในการดำเนินการตามมาตรการในปัจจุบัน	จำเป็นต้องมีการเพิ่มเติมมาตรการโดยหากมีข้อจำกัดในด้านทรัพยากรในการจัดการความเสี่ยง ให้มีความสำคัญในระดับรอง
ระดับสูงมาก	แดง 	ต้องเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่องและอาจเพิ่มเติมความเข้มข้นในการดำเนินการตามมาตรการในปัจจุบัน	จำเป็นต้องมีการเพิ่มเติมมาตรการโดยหากมีข้อจำกัดในด้านทรัพยากรในการจัดการความเสี่ยง ให้มีความสำคัญในระดับที่สูงกว่า และผู้บริหารควรให้ความสำคัญในการติดตามการดำเนินการตามมาตรการดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง

## ๕. การตอบสนองความเสี่ยง

๕.๑ การประเมินผลการจัดการความเสี่ยงการควบคุมที่มีอยู่ เป็นการประเมินกิจกรรมที่กำหนดขึ้นเพื่อเป็นเครื่องมือช่วยควบคุมความเสี่ยงหรือปัจจัยเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร/หน่วยงาน ซึ่งกิจกรรมการควบคุมดังกล่าว หมายถึง กระบวนการ วิธีการปฏิบัติงานต่าง ๆ ที่จะทำให้นั่นใจได้ว่าผู้รับผิดชอบแต่ละกิจกรรมได้ดำเนินการสอดคล้องกับทิศทางที่ต้องการสามารถช่วยป้องกันและชี้ให้เห็นถึงความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ได้

หลังจากประเมินความเสี่ยงและจัดลำดับความเสี่ยงแล้วขั้นตอนต่อไปคือการวิเคราะห์การจัดการหรือควบคุมเดิมที่มีอยู่ก่อนว่าได้มีการจัดการควบคุมเพื่อช่วยลดความเสี่ยงไว้อย่างไรรวมทั้งพิจารณาด้วยว่าการจัดการหรือควบคุมที่ได้กำหนดไว้แล้วนั้นได้มีการนำมาปฏิบัติด้วยหรือไม่และได้ผลเป็นอย่างไรซึ่งการดำเนินการดังกล่าวดำเนินการภายหลังจากการที่ได้ระบุระดับความเสี่ยงและจัดลำดับความเสี่ยงแล้วให้นำความเสี่ยงมาประเมินผลการควบคุมและการจัดการที่มีอยู่ว่ามีประสิทธิผลเพียงพอหรือไม่และสามารถลดหรือควบคุมความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ต้องปรับปรุง ดังนี้

- กรณีเพียงพอ หมายถึง ลด/ควบคุมความเสี่ยงลงสู่ระดับที่ยอมรับได้
- กรณีต้องปรับปรุง หมายถึง ไม่สามารถลด/ควบคุมความเสี่ยงได้

๕.๒ การจัดการความเสี่ยง เป็นกระบวนการดำเนินการต่าง ๆ โดยลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหาย เพื่อให้ระดับความเสี่ยงและผลกระทบของความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่สามารถรับได้ ประเมินได้ ควบคุมได้ และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ โดยพิจารณาต้นทุนการจัดการความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่จะได้รับ โดยมีทางเลือกที่จะจัดการกับความเสี่ยงอยู่ด้วยกัน ๔ วิธี

- กรณียอมรับความเสี่ยง หมายถึง เป็นความเสี่ยงที่ยอมรับให้มีความเสี่ยงได้ เพราะต้นทุนการจัดการความเสี่ยงสูงอาจไม่คุ้มกับผลประโยชน์ที่อาจจะเกิดขึ้น หรือเป็นความเสี่ยงที่มีสาเหตุจากปัจจัยภายนอกที่อยู่เหนือการควบคุม และไม่อาจเลือกใช้วิธีอื่นได้ แต่ควรมีมาตรการติดตามอย่างใกล้ชิดเพื่อรองรับผลที่เกิดขึ้น หรือเป็นความเสี่ยงที่อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

- กรณีหลีกเลี่ยงความเสี่ยง หมายถึง เป็นความเสี่ยงที่ยอมรับไม่ได้ มีผลกระทบกับองค์กร แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม หรือกระบวนการอย่างสูง ซึ่งไม่สามารถจัดการได้ด้วยวิธีอื่น โดยอาจควบคุมได้ด้วยการยกเลิก/ปรับเปลี่ยน เป้าหมาย/โครงการ/งานหรือกิจกรรม

- กรณีถ่ายโอนความเสี่ยง หมายถึง เป็นความเสี่ยงที่ยอมรับไม่ได้ ต้องดำเนินการถ่ายโอนความเสี่ยงให้ผู้อื่น เช่น จ้างบุคคลภายนอก เป็นต้น โดยอาจเป็นความเสี่ยงเกี่ยวกับความเสี่ยงที่มีขนาดความรุนแรงมาก เช่น ความเสี่ยงเกี่ยวกับภัยธรรมชาติ/วินาศภัย ความเสี่ยงที่ต้องดำเนินการในเรื่องที่ไม่มีอำนาจ ขำนาญ ความเสี่ยงที่ต้องปฏิบัติงานที่มีปริมาณมากในเวลาอันจำกัด เป็นต้น

- กรณีควบคุม/ลดความเสี่ยง หมายถึง เป็นความเสี่ยงที่ยอมรับไม่ได้ ต้องหาแนวทางการควบคุมทั้งโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งได้รับผลกระทบจากปัจจัยภายในและอยู่ภายใต้การควบคุมขององค์กร ได้แก่ การควบคุมภายใน หรือเป็นความเสี่ยงที่ยอมรับไม่ได้ ต้องหาแนวทาง การควบคุมทั้งโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งได้รับผลกระทบจากปัจจัยภายนอกและมีได้อยู่ภายใต้การควบคุมขององค์กร ได้แก่ แผนรองรับ/มาตรการ

## ๖. การติดตามและทบทวน

การติดตามและทบทวนตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงรวมทั้งปัญหา/อุปสรรคและแนวทางการแก้ไขโดยอาจติดตามเป็นรายไตรมาสติดตามเป็นรอบ ๖ เดือน ๙ เดือน และ ๑๒ เดือน ตามที่องค์กรเห็นความเหมาะสมเพื่อให้มั่นใจว่าแผนการบริหารความเสี่ยงนั้นมีประสิทธิภาพรวมทั้งสาเหตุของความเสียหายที่มีผลต่อความสำเร็จและความรุนแรงของผลกระทบวิธีการบริหารจัดการความเสี่ยงรวมถึงค่าใช้จ่ายในการจัดการมีความเหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปโดยมีเป้าหมายในการติดตามผล คือ

๖.๑ เป็นการประเมินคุณภาพและความเหมาะสมกับวิธีการจัดการความเสี่ยงรวมทั้งติดตามผลการจัดการความเสี่ยงที่ได้มีการดำเนินการไปแล้วว่าบรรลุผลของการบริหารความเสี่ยงหรือไม่

๖.๒ เป็นการติดตามความคืบหน้าของมาตรการที่เป็นการทำเพิ่มเติมว่าแล้วเสร็จตามกำหนดหรือไม่ สามารถลดโอกาสหรือผลกระทบของความเสียหายให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้หรือไม่วิธีการจัดการความเสี่ยงได้มีประสิทธิภาพก็ให้ดำเนินการต่อไปหรือวิธีการใดควรปรับเปลี่ยนและนำผลการติดตามไปรายงานให้ผู้บริหารทราบตามแบบรายงานที่ได้จัดทำโดยกำหนดติดตามในการรายงานนอกจากจะรายงานตามแบบฟอร์มที่กำหนดแล้ว ต้องมีการติดตามผลจากการปฏิบัติงานและการบริหารงานตามกรอบระยะเวลาที่กำหนดด้วย

๖.๓ เป็นการทบทวนแผนและรายงานผลผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยวิเคราะห์และประเมินการบริหารจัดการความเสี่ยงรวมทั้งกิจกรรมหรือการจัดการที่ได้มีการดำเนินการในงวดที่ผ่านมาว่ามีประสิทธิผลหรือไม่ถ้ายังมีความเสี่ยงเหลืออยู่หรือพบความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ เช่น จากการปรับเปลี่ยนสภาพแวดล้อม วิธีการปฏิบัติงาน เป็นต้น เพื่อใช้ในการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงในงวดถัดไป

## ๗. การสื่อสารและการรายงาน

การสื่อสารและการรายงานตามนโยบายเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยงและการกำหนดเกณฑ์เพื่อใช้ในการพิจารณาข้อมูลที่จะนำมาบริหารจัดการความเสี่ยงรวมถึงการพิจารณาถึงวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน และสอดคล้องกัน ทั้งวัตถุประสงค์ในแต่ละระดับและและการดำเนินงานต่างๆขององค์กร ทั้งนี้ สามารถเตรียมข้อมูลต่าง ๆ ได้หลายวิธีการ ดังนี้

๑. พิจารณาข้อมูลกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรในแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๒. พิจารณาว่าโครงการที่จัดทำขึ้นในปีงบประมาณตอบสนองยุทธศาสตร์ใด กลยุทธ์แผนงาน แนวทางการพัฒนาใดตามที่กำหนดในข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติในปีงบประมาณ

๓. พิจารณางานประจำตามหน้าที่ โครงการและภารกิจของสำนัก/กอง ที่กำหนดในแผนปฏิบัติราชการของหน่วยงานตามที่ปรากฏในข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติในปีงบประมาณ

๔. พิจารณาถึงวัตถุประสงค์ของการดำเนินงานในแต่ละกิจกรรม ตัวชี้วัด (ถ้ามี) และเป้าหมายของการดำเนินงานในแต่ละกิจกรรมที่สนับสนุนยุทธศาสตร์

๕. ดำเนินการวิเคราะห์ความเสี่ยงแต่ละประเภทตามที่กำหนดและปัจจัยเสี่ยงโดยการระบุความเสี่ยงและประเมินความเสี่ยงว่าอยู่ระดับใดตามที่ได้กำหนด

๖. กำหนดวิธีการตอบสนองความเสี่ยงตามความเสี่ยงและระดับความเสี่ยงที่วิเคราะห์ได้

๗. จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง สำหรับความเสี่ยงที่ยังยอมรับไม่ได้หรือต้องการพัฒนาให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยกำหนดเป็นแผนงาน/กิจกรรม/ขั้นตอน/การปฏิบัติงาน โดยกำหนดผู้รับผิดชอบและระยะเวลาการดำเนินงาน

๘. ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยงความคืบหน้า ปัญหาอุปสรรคและแนวทางการแก้ไขปัญหา (ถ้ามี) ตามที่ได้กำหนดนโยบายการติดตามไว้ เช่น รายไตรมาส เป็นต้น

/๙. รายงานผล...

๙. รายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงต่อผู้บริหารให้รับทราบ

๑๐. พิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยสรุปผลการดำเนินงานภายหลังจากที่ได้ดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงแล้วว่าระดับความเสี่ยงปัจจุบันอยู่ในระดับใดจำเป็นจะต้องนำไปดำเนินการในในปีงบประมาณต่อไปหรือไม่อย่างไร

๑๑. รายงานสรุปผลต่อผู้บริหารให้รับทราบ

ทั้งนี้ การพิจารณาแผนงาน โครงการ ภารกิจงาน กิจกรรม ก่อนการดำเนินการอาจพิจารณา แผนงาน/โครงการ/กิจกรรมตามภารกิจที่มีความสำคัญ โดยกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณา เพื่อพิจารณาคัดเลือกแผนงาน/โครงการ เพื่อนำมาจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง โดยวิเคราะห์จากความสำคัญของแผนงาน/โครงการ เช่น โครงการเชิงยุทธศาสตร์, โครงการ Flagship , โครงการตามนโยบายที่สำคัญ, โครงการที่มีงบประมาณสูง เป็นต้น โดยการกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณา คัดเลือกแผนงาน/โครงการที่สำคัญ เช่น ความสอดคล้องกับกลยุทธ์ในประเด็นยุทธศาสตร์ การส่งผลกระทบต่อความสำเร็จของนโยบาย (แผนงาน/โครงการสำคัญ) ตามยุทธศาสตร์องค์กร จำนวนวงเงินงบประมาณ เป็นต้น เพื่อคัดกรองเฉพาะเรื่องที่สำคัญ

## ส่วนที่ ๔

### รายงานการบริหารจัดการความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย อำเภอศรีมโหสถ จังหวัดปราจีนบุรี ได้วิเคราะห์ความเสี่ยง และปัจจัยเสี่ยงแต่ละปัจจัยจากรายประเด็นยุทธศาสตร์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทยประกอบด้วย ๖ ประเด็นยุทธศาสตร์ ดังนี้

- ๑.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
- ๒.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร
- ๓.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคม การศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม สาธารณสุขและการกีฬา
- ๔.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ โดยยึดหลักตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง
- ๕.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ๖.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการท่องเที่ยว

#### กรอบแนวทางการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง

ตามหนังสือกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ที่ มท ๐๘๐๕.๒/ว๓๔๑๒ ลงวันที่ ๑๘ สิงหาคม ๒๕๖๖ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางในการจัดทำรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์ปกครองส่วนท้องถิ่น ตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยง สำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ และที่แก้ไขเพิ่มเติม เพื่อให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้เป็นแนวทางปฏิบัติในการจัดทำรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยงและเสนอให้ผู้บริหารท้องถิ่นพิจารณาอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง โดยกำหนดแบบรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยง จำนวน ๕ แบบ ได้แก่

- ๑) แบบ บส. ๑ คือ การกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/เทศบัญญัติ
- ๒) แบบ บส. ๒ คือ การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
- ๓) แบบ บส. ๓ คือ รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
- ๔) แบบ บส. ๔ คือ รายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง
- ๕) แบบ บส. ๕ คือ รายงานผลการดำเนินการและทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยง

**องค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย**  
**กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ**  
**ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔**

รหัส ความ เสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ opf. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย
๑ ๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์ การพัฒนาตำบลโครงสร้าง พื้นฐาน ๑.แผนงานอุตสาหกรรมและ การโยธา	การเพิ่มศักยภาพการบำรุงรักษาระบบสาธารณูปโภคและ สาธารณูปการ งานโครงการ (จำนวน ๒ โครงการ) ๑.โครงการก่อสร้างอาคารอเนกประสงค์ อบต.โคกไทย หมู่ที่ ๔ ๒.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กภายในองค์การบริหาร ส่วนตำบลโคกไทย งานประจำที่เกี่ยวข้อง ๑.งานก่อสร้างซ่อมบำรุง ๒.งานสำรวจออกแบบ ๓.งานสาธารณูปโภค กิจกรรมอื่นๆและระบบงานที่เกี่ยวข้อง ระบบการอนุญาต การยื่นแบบ	๔,๖๐๐,๐๐๐ ๕๐๐,๐๐๐	เพื่อให้ประชาชน มีระบบ สาธารณูปการที่ได้ มาตรฐานทั่วถึง	ตำบลโคกไทยมีโครง สร้างพื้นฐานครบถ้วน มีถนนที่ได้มาตรฐาน ใช้งานได้สะดวก

**องค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย**  
**กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ**  
**ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙**

รหัสความ เรียง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๑ ๒	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนา ตำบลโครงสร้างพื้นฐาน ๒.แผนงานคหะและชุมชน	งานโครงการ (จำนวน ๒ โครงการ) ๑.โครงการปรับปรุงบ่อขยะบ้านหนองแสง หมู่ที่ ๒ ๒.โครงการขยายเขตไฟฟ้าสาธารณะพร้อมติดตั้งไฟฟ้าสาธารณะซอยข้าง บ้านนายอนันต์ จันทร์ศรี - คลองโมกมอญ หมู่ที่ ๓ บ้านโคกไทย งานประจำที่เกี่ยวข้อง ๑.งานก่อสร้างซ่อมบำรุง ๒.งานสำรวจออกแบบ ๓.งานสาธารณูปโภค กิจกรรมอื่นๆและระบบงานที่เกี่ยวข้อง ระบบการอนุญาต การยื่นแบบ	๓๐๐,๐๐๐ ๒๐๘,๐๐๐	เพื่อให้ประชาชน มีระบบ สาธารณูปโภคที่ได้ มาตรฐานทั่วถึง	ร้อยละ ๘๐ ของ ระบบสาธารณูปโภค มีมาตรฐานทั่วถึง	ตำบลโคกไทยมีโครง สร้างพื้นฐานครบถ้วน มีถนนที่ได้มาตรฐาน ใช้งานได้สะดวก

**องค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย**  
**กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ**  
**ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙**

รหัสความ เสียง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๒ ๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์ การพัฒนาด้านการเมืองการ บริหาร ๑.แผนงานบริหารทั่วไป	พัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลตามหลักการกิจการบ้านเมืองที่ดี พัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศขององค์การบริหารส่วนตำบลส่งเสริมและ พัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรและเสริมสร้างจิตสำนึกและค่านิยมที่ดี ให้แก่บุคลากร งานโครงการ (จำนวน ๓ โครงการ) ๑.โครงการจิตอาสา ๒.โครงการอบรมสัมมนาและศึกษาดูงานเพื่อพัฒนาศักยภาพเจ้าหน้าที่ ท้องถิ่นองค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย ๓.โครงการฝึกอบรม/ทบทวนชุดปฏิบัติการจิตอาสาภัยพิบัติประจำองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น งานประจำที่เกี่ยวข้อง ๑.งานบริหารทั่วไป ๒.งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	๕๐,๐๐๐ ๕๐๐,๐๐๐ ๕๐,๐๐๐	เพื่อส่งเสริมและ พัฒนาขีดความ สามารถของ บุคลากรและเสริม สร้างจิตสำนึกและ ค่านิยมที่ดีให้แก่ บุคลากรและเพื่อ แสดงความจงรักต่อ สถาบันพระมหากษัตริย์	ร้อยละ ๘๐ ของ ผู้เข้าร่วมโครงการ/ กิจกรรม	จัดกิจกรรม/อบรมให้ ความรู้แก่บุคลากร และประชาชนในพื้นที่ ตำบลโคกไทย
๒ ๒	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์ การพัฒนาด้านการเมืองการ บริหาร ๒.แผนงานสร้างความเข้ม แข็งของชุมชน	ส่งเสริมพัฒนาคุณภาพชีวิตและสนับสนุนสวัสดิการแก่ประชาชนในตำบล งานโครงการ (จำนวน ๒ โครงการ) ๑.โครงการรณรงค์ป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด ๒.โครงการส่งเสริมและพัฒนากิจการบริการบริหารส่วนตำบลโคกไทย งานประจำที่เกี่ยวข้อง -งานส่งเสริมและสนับสนุนความเข้มแข็งชุมชน	๑๐๐,๐๐๐ ๑๐๐,๐๐๐	เพื่อส่งเสริมความ สามัคคีในชุมชน	ร้อยละ ๘๐ ของ ผู้เข้าร่วมโครงการ/ กิจกรรม	จัดกิจกรรม/อบรมให้ ประชาชน เยาวชน ใน พื้นที่ตำบลโคกไทย

**องค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย**  
**กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ**  
**ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙**

รหัสความ เสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๓ ๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์ การพัฒนาตำบลสังคม การศึกษา วัฒนธรรม สาธารณสุขและการกีฬา ๑.แผนงานการศึกษา	พัฒนาสถานศึกษาและยกระดับคุณภาพการศึกษาสนับสนุนและส่งเสริม การศึกษาทั้งในระบบและนอกระบบ งานโครงการ (จำนวน ๒ โครงการ) ๑.โครงการจัดงานวันเด็กแห่งชาติ ๒.โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา งานประจำที่เกี่ยวข้อง -งานระดับก่อนวัยเรียนและประถมศึกษา กิจกรรมอื่นๆและระบบงานที่เกี่ยวข้อง -การบันทึกข้อมูลจำนวนเด็กนักเรียน	๒๕๐,๐๐๐ ๑,๘๓๘,๕๕๐	เพื่อยกระดับ คุณภาพการศึกษา/ สนับสนุนและ ส่งเสริมการศึกษาทั้ง ในระบบและนอกระบบ	ร้อยละ ๘๐ ของ ผู้เข้าร่วมโครงการ/ กิจกรรม	จัดกิจกรรม/อบรมให้ ความรู้แก่เด็กเยาวชน
๓ ๒	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์ การพัฒนาตำบลสังคม การศึกษา วัฒนธรรม สาธารณสุขและการกีฬา วัฒนธรรม และนันทนาการ	พัฒนาสถานศึกษาและยกระดับคุณภาพการศึกษาสนับสนุนและส่งเสริม การศึกษาทั้งในระบบ งานโครงการ (จำนวน ๓ โครงการ) ๑.โครงการแข่งขันกีฬาด้านกีฬายาเสพติดตำบลโคกไทย ๒.โครงการอนุรักษ์ประเพณีวันสงกรานต์ ๓.โครงการจัดงานเทศกาลมาฆบูชาบรมิครัตนราจิน งานประจำที่เกี่ยวข้อง ๑.งานกีฬาและนันทนาการ ๒.งานศาสนาวัฒนธรรมท้องถิ่น	๑๕๐,๐๐๐ ๒๕๐,๐๐๐ ๖๐๐,๐๐๐	เพื่อส่งเสริมความ สามัคคีในชุมชนและ เป็นการอนุรักษ์ศิลป วัฒนธรรมของชาติ	ร้อยละ ๘๐ ของ ผู้เข้าร่วมโครงการ/ กิจกรรม	จัดกิจกรรม/อบรมให้ ประชาชน เยาวชน ใน พื้นที่ตำบลโคกไทย

**องค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย**  
**กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ**  
**ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙**

รหัสความ เสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๓ ๓	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์ การพัฒนาด้านสังคม การศึกษา วัฒนธรรม สาธารณสุขและการกีฬา ๓.แผนงานสาธารณสุข	พัฒนาและส่งเสริมการให้บริการด้านสาธารณสุขให้ครอบคลุมและทั่วถึง ทุกพื้นที่ งานโครงการ (จำนวน ๔ โครงการ) ๑.โครงการสัปดาห์ปลอดโรค คนปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า ตามพระปณิธาน ศาสตราจารย์ ดร.สมเด็จพระศรีสวรินทิราศจีราชชนนี ๒.โครงการพระราชดำริด้านสาธารณสุข ๓.โครงการรณรงค์ป้องกันและควบคุมโรคไข้เลือดออก ๔.โครงการส่งเสริมการออกกำลังกาย ส่องใจ ถึงใจ ตำบลโคกไทยเข้มแข็ง งานประจำที่เกี่ยวข้อง -งานบริการสาธารณสุขและงานสาธารณสุขอื่น	๗๐,๐๐๐ ๑๕๐,๐๐๐ ๑๐๐,๐๐๐ ๑๐๐,๐๐๐	เพื่อส่งเสริมให้ ประชาชนตำบล โคกไทยให้ความสนใจกับ ความเข้าใจเกี่ยวกับ การดำเนินการด้าน สาธารณสุข	ร้อยละ ๘๐ ของ ประชาชนที่เข้าร่วม โครงการ/กิจกรรม	จัดกิจกรรม/อบรมให้ ความรู้จักกับ ประชาชนในพื้นที่ องค์การบริหารส่วน ตำบลโคกไทย ในการ ดำเนินการด้าน สาธารณสุข

**องค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย**  
**กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ**  
**ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙**

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	
๔ ๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์พัฒนาด้านเศรษฐกิจ โดยยึดหลักตามแนวทางการปฏิรูปเศรษฐกิจพอเพียง ๑.แผนงานการเกษตร	สร้างจิตสำนึก และตระหนักในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม งานโครงการ (จำนวน ๑ โครงการ) ๑.โครงการเกษตรผสมผสานตามแนวพระราชดำริเศรษฐกิจพอเพียง งานประจำที่เกี่ยวข้อง ๑.งานการเกษตร กิจกรรมอื่นๆและระบบงานที่เกี่ยวข้อง	๕๐,๐๐๐	เพื่อให้ประชาชนตระหนักถึงความสำคัญของการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	ร้อยละ ๘๐ ของผู้เข้าร่วมโครงการ/กิจกรรม	จัดกิจกรรม/อบรมให้ความรู้ความเข้าใจกับประชาชน ในพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทยในการดำเนินการด้านการเกษตร

**องค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย**  
**กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ**  
**ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙**

รหัสความ เสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๕ ๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ยุทธศาสตร์ พัฒนาด้านทรัพยากร ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ๑.แผนงานการเกษตร	สร้างจิตสำนึก และตระหนักในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม งานโครงการ (จำนวน ๑ โครงการ) ๑.โครงการปลูกป่าเฉลิมพระเกียรติ งานประจำปีที่เกี่ยวข้อง ๑.งานการเกษตร กิจกรรมอื่นๆและระบบงานที่เกี่ยวข้อง	๑๓๐,๐๐๐	เพื่อให้ประชาชน ตระหนักถึง ความสำคัญของการ อนุรักษ์ทรัพยากร ธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	ร้อยละ ๘๐ ของ ผู้เข้าร่วมโครงการ/ กิจกรรม	จัดกิจกรรมปลูกป่าใน พื้นที่องค์การบริหารส่วน ตำบลโคกไทย

ลงชื่อ

(นายปรีดา นกอยู่)

ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย ปฏิบัติหน้าที่

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย

วันที่ ๑๕ เดือน มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๙

**องค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย**  
**การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองของความเสียหาย**  
**ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙**

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๑๑๐๑	งานโครงการ (จำนวน ๒ โครงการ) ๑. โครงการก่อสร้างอาคารอเนกประสงค์ อบต.โคกไทย หมู่ที่ ๔	เพื่อให้ประชาชนมีระบบสาธารณสุขการที่ได้มาตรฐานทั่วถึง	กองช่าง	๐๑ กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและการก่อสร้างอาจไม่เป็นไปตามแผน	○	๕	๔	๒๐ (สูงมาก)	การลดโอกาสของความเสี่ยงและใช้มาตรการเฝ้าระวัง
๑๑๐๒	๒. โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กภายในองค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย งานประจำที่เกี่ยวข้อง ๑. งานก่อสร้างซ่อมบำรุง ๒. งานสำรวจออกแบบ ๓. งานสาธารณูปโภค กิจกรรมอื่นๆและระบบงานที่เกี่ยวข้อง ระบบการอนุญาต การยื่นแบบ			๐๒การก่อสร้างอาจไม่เป็นไปตามมาตรฐาน ไม่สามารถใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ	○	๕	๔	๒๐ (สูงมาก)	การลดโอกาสของความเสี่ยงและใช้มาตรการเฝ้าระวัง

**องค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย**  
**การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง**  
**ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙**

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๑๒ ๐๑	งานโครงการ (จำนวน ๒ โครงการ) ๑.โครงการปรับปรุงหอชมแสง หมู่ที่ ๖	เพื่อให้ประชาชนมีระบบสาธารณูปโภคที่ได้มาตรฐานทั่วถึง	กองช่าง	○๑การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามแผนงานและเสร็จตามระยะเวลา	○	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	ยอมรับ
๑๒ F๑	๒.โครงการขยายเขตไฟฟ้าสาธารณะพร้อมติดตั้งไฟฟ้าสาธารณะชอช้อย่างบ้านนายอนันต์ จันทร์ศรี - คลองโคกมอญ หมู่ที่ ๓ บ้านโคกไทย งานประจำที่เกี่ยวข้อง ๑.งานก่อสร้างซ่อมบำรุง ๒.งานสำรวจออกแบบ ๓.งานสาธารณูปโภค กิจกรรมอื่นๆและระบบงานที่เกี่ยวข้อง ระบบการอนุญาต การยื่นแบบ			F๑ การเบิกจ่ายอาจมีความล่าช้า	F	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	ยอมรับ

**องค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย**  
**การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง**  
**ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙**

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๒ ๑ S๑	งานโครงการ (จำนวน ๓ โครงการ) ๑.โครงการจิตอาสา ๒.โครงการอบรมสัมมนาและศึกษาดูงานเพื่อพัฒนาศักยภาพเจ้าหน้าที่ท้องถิ่นองค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย ๓.โครงการฝึกอบรม/ทบทวนชุดปฏิบัติการจิตอาสาภัยพิบัติประจำองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น งานประจำที่เกี่ยวข้อง ๑.งานบริหารทั่วไป ๒.งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	เพื่อส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพความสามารถของบุคลากร และเสริมสร้างจิตสำนึกและค่านิยมที่ดีให้แก่บุคลากรและเพื่อแสดงความจงรักภักดีต่อสถาบันพระมหากษัตริย์	สำนักปลัด	S๑ ประชาชนอาจไม่ได้รับบริการอย่างทั่วถึง	S	๑	๕	๕ (ปานกลาง)	ยอมรับ
๒ ๑ O๑	งานโครงการ (จำนวน ๒ โครงการ) ๑.โครงการรณรงค์ป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด ๒.โครงการส่งเสริมและพัฒนาอาชีพของครัวเรือนตำบลโคกไทย งานประจำที่เกี่ยวข้อง -งานส่งเสริมและสนับสนุนความเข้มแข็งชุมชน	เพื่อส่งเสริมความสามัคคีในชุมชน	สำนักปลัด	O๑ การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามแผนงานและเสร็จตามระยะเวลา	O	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	ยอมรับ

**องค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย**  
**การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองของความเสียหาย**  
**ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙**

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๓ ๑ L๑	งานโครงการ (จำนวน ๒ โครงการ) ๑.โครงการจัดงานวันเด็กแห่งชาติ ๒.โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา งานประจำที่เกี่ยวข้อง -งานระดับก่อนวัยเรียนและประถมศึกษา กิจกรรมอื่นๆและระบบงานที่เกี่ยวข้อง -การบันทึกข้อมูลจำนวนเด็กนักเรียน	เพื่อยกระดับ คุณภาพการ ศึกษาระดับ ต้นและ ส่งเสริมการ ศึกษาทั้งใน ระบบและ นอกระบบ	กองการศึกษา	L๑การ ดำเนินการ โครงการและ ภารกิจงาน อาจไม่เป็น ระเบียบ	L	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	ยอมรับ
๓ ๒ L๑	งานโครงการ (จำนวน ๓ โครงการ) ๑.โครงการแข่งขันกีฬาด้านมวยเสพติดตำบลโคกไทย ๒.โครงการอนุรักษ์ฯประเพณีวันสงกรานต์ ๓.โครงการจัดงานเทศกาลมาบุญมีศรีปราจีน งานประจำที่เกี่ยวข้อง ๑.งานกีฬาและนันทนาการ ๒.งานศาสนาวัดนันทธรรมท้องถิ่น	เพื่อส่งเสริม ความสามัคคี ในชุมชนและ เป็นการ อนุรักษ์ศิลป วัฒนธรรมของ ชาติ	กองการศึกษา	L๑การ ดำเนินการ โครงการและ ภารกิจงาน อาจไม่เป็น ระเบียบ	L	๓	๓	๙ (ปานกลาง)	ยอมรับ

**องค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย**  
**การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองของความเสียหาย**  
**ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙**

รหัส ความ เสียหาย	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๓ ๓ L๑	งานโครงการ (จำนวน ๔ โครงการ) ๑.โครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า ตามพระ ปณิธานศาสตราจารย์ ดร.สมเด็จพระเจ้าฟ้ากรมพระศรีสวางควัฒนวรขัตติย ราชนารี ๒.โครงการพระราชดำริด้านสาธารณสุข ๓.โครงการรณรงค์ป้องกันและควบคุมโรคใช้เลือดออก ๔.โครงการส่งเสริมการออกกำลังกาย สنجใจ ถึงใจ ตำบลโคกไทยเข้มแข็ง งานประจำที่เกี่ยวข้อง -งานบริการสาธารณสุขและงานสาธารณสุขอื่น	เพื่อส่งเสริมให้ ประชาชน ตำบลโคกไทย ให้ความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับการ ดำเนินงาน ด้าน สาธารณสุข	สำนักปลัด	L๑บุคลากร ผู้ปฏิบัติงานไม่ เพียงพอต่อ การปฏิบัติงาน	L	๓	๓	๑๐ (สูง)	การลด โอกาสของ ความเสี่ยง และใช้ มาตรการ เฝ้าระวัง

**องค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย**  
**การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง**  
**ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔**

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๔๑๐๑	งานโครงการ (จำนวน ๑ โครงการ) ๑.โครงการเกษตรผสมผสานตามแนวพระราชดำริเศรษฐกิจพอเพียง งานประจำที่เกี่ยวข้อง ๑.งานการเกษตร กิจกรรมอื่นๆและระบบงานที่เกี่ยวข้อง	เพื่อให้ประชาชนตระหนักถึงความสำคัญของการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	สำนักปลัด	๐๑ บุคลากร ผู้ปฏิบัติงานไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน	๐	๓	๔	๑๒ (สูง)	การลดโอกาสของความเสี่ยงและใช้มาตรการเฝ้าระวัง

**องค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย**  
**การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองต่อความเสี่ยง**  
**ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙**

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๕.๑ ๐๑	งานโครงการ (จำนวน ๑ โครงการ) ๑.โครงการปลูกป่าเฉลิมพระเกียรติ งานประจำปีที่เกี่ยวข้อง ๑.งานกรเกษตร กิจกรรมอื่นๆและระบบงานที่เกี่ยวข้อง	เพื่อให้ประชาชนตระหนักถึงความสำคัญของการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	สำนักปลัด	๐๑ บุคลากร ผู้ปฏิบัติงานไม่เพียงพอต่อ การปฏิบัติงาน	๐	๓	๔	๑๒ (สูง)	การลดโอกาสของความเสี่ยงและใช้มาตรการเฝ้าระวัง

ลงชื่อ

(นายปริดา นกอยู่)

ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย ปฏิบัติหน้าที่

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย

วันที่ ๑๕ เดือน มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๙

องค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย  
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และการรายงาน
๑๑ ๐๑	งานโครงการ (จำนวน ๒ โครงการ) ๑.โครงการก่อสร้างอาคารอเนกประสงค์ อบต.โคกไทย หมู่ที่ ๔	๐๑ กระบวนการ จัดซื้อจัดจ้าง และการ ก่อสร้างอาจ ไม่เป็นไปตาม แผน	ลด	กองช่าง	ปรับแผนให้ สอดคล้องกับ งบประมาณ	ร้อยละ ๘๐ ของระบบ สาธารณูปการ มีมาตรฐาน ทั่วถึง	กองช่าง พ.ศ.๖๕	รอบปี ๖๕ เดือน จัดทำรายงาน ความก้าวหน้า ของการดำเนิน การตามแผน บริหารความเสี่ยง รวมถึงการทบทวน ปรับแผนบริหาร จัดการความเสี่ยง รอบ ๑๒ เดือน จัดทำรายงาน สรุปผลการดำเนิน การตามแผน บริหารจัดการ ความเสี่ยง สรุป ปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะ
๑๑ ๐๒	๒.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กภายในองค์การบริหารส่วน ตำบลโคกไทย งานประจำที่เกี่ยวข้อง ๑.งานก่อสร้างซ่อมบำรุง ๒.งานสำรวจออกแบบ ๓.งานสาธารณูปโภค กิจกรรมอื่นๆและระบบงานที่เกี่ยวข้อง ระบบการอนุญาต การยื่นแบบ	๐๒การ ก่อสร้างอาจ ไม่เป็นไปตาม มาตรฐาน ไม่ สามารถชี้ งานได้อย่างมี ประสิทธิภาพ	ลด		๑.กำหนดให้มีการ รายงานสรุปผลใน ภาพรวมการประชุม ผู้บริหารทุกเดือน ๒.ให้ช่างส่งแบบ รายงานต่อประธาน ตรวจงานจ้างทุก สัปดาห์ ตามที่ กำหนดในระเบียบ		กองช่าง พ.ศ.๖๕	

องค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย  
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความ เสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และการรายงาน
๑๒ ๐๑	งานโครงการ (จำนวน ๓ โครงการ) ๑.โครงการปรับปรุงขอยะบ้านหนองแสง หมู่ที่ ๖	๐๑การปฏิบัติ งานไม่เป็นไป ตามแผนงาน และเสร็จตาม ระยะเวลา	ยอมรับ	กองช่าง	มีการวางแผนงาน และระบุรายละเอียด ของขั้นตอนการ ทำงาน ตลอดจน ผู้รับผิดชอบในแต่ละ ขั้นตอนอย่างชัดเจน	ร้อยละ ๘๐ ของระบบ สารสนเทศฐาน ข้อมูลที่มี ทั่วถึง	กองช่าง เม.ย. ๖๙	รอบ ๓ ๙ เดือน จัดทำรายงาน ความก้าวหน้าของ การดำเนินงาน ตามแผนบริหาร ความเสี่ยง รวมถึง การทบทวนปรับ แผนบริหารจัดการ ความเสี่ยง
๑๒ F๑	๒.โครงการขยายเขตไฟฟ้าสาธารณะพร้อมติดตั้งไฟฟ้าสาธารณะขอยะข้าง บ้านนายอนันต์ จันทร์ศรี - คลองโคกมอญ หมู่ที่ ๓ บ้านโคกไทย งานประจำที่เกี่ยวข้อง ๑.งานก่อสร้างซ่อมบำรุง ๒.งานสำรวจออกแบบ ๓.งานสาธารณูปโภค กิจกรรมอื่นๆและระบบงานที่เกี่ยวข้อง ระบบการอนุญาต การยื่นแบบ	F๑ การดำเนิน กิจกรรมอาจมี ความล่าช้า	ยอมรับ	สำนักปลัด	ต้องรีบดำเนินการ กิจกรรมดังกล่าวให้ เร็วกว่าเดิม	ร้อยละ ๘๐ ของผู้เข้าร่วม โครงการ/ กิจกรรม	สำนักปลัด ม.ค. ๖๙	รอบ ๑๒ เดือน จัดทำรายงาน สรุปผลการ ดำเนินการตาม แผนบริหารจัดการ ความเสี่ยง สรุป ปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะ

**องค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย**  
**รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง**  
**ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙**

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและกล่าวยางาน
๒๑5๑	งานโครงการ (จำนวน ๓ โครงการ) ๑.โครงการจิตอาสา ๒.โครงการอบรมสัมมนาและศึกษาดูงานเพื่อพัฒนาศักยภาพเจ้าหน้าที่ ห้องถิ่นองค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย ๓.โครงการฝึกอบรม/ทบทวนชุดปฏิบัติการจิตอาสาภัยพิบัติประจำองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น งานประจักษ์ที่เกี่ยวข้อง ๑.งานบริหารทั่วไป ๒.งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	S๑การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามแผนงานและเสร็จตามระยะเวลา	ยอมรับ	สำนักปลัด	มีการวางแผนงานและระเบียบรายละเอียดของขั้นตอนการทำงาน ตลอดจนผู้รับผิดชอบในแต่ละขั้นตอนอย่างชัดเจน	ร้อยละ ๘๐ ของผู้เข้าร่วมโครงการ/กิจกรรม	สำนักปลัด ๑ ต.ค.๖๘ - ๓๐ ก.ย. ๖๙	รอบ ๓๖ ๙ เดือน จัดทำรายงานความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง รวมถึงการทบทวนปรับปรุงแผนบริหารจัดการความเสี่ยง รอบ ๑๒ เดือน จัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง อุปสรรค และข้อเสนอแนะ
๒๑๐๑	งานโครงการ (จำนวน ๒ โครงการ) ๑.โครงการรณรงค์ป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด ๒.โครงการส่งเสริมและพัฒนาอาชีพองค์กรบริหารส่วนตำบลโคกไทย งานประจักษ์ที่เกี่ยวข้อง -งานส่งเสริมและสนับสนุนความเข้มแข็งชุมชน	O๑การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามแผนงานและเสร็จตามระยะเวลา	ยอมรับ	สำนักปลัด	รมรงค์ ประชาสัมพันธ์ สร้างความเข้าใจให้กับประชาชน	ร้อยละ ๘๐ ของผู้เข้าร่วมโครงการ/กิจกรรม	สำนักปลัด ๑ ต.ค.๖๘ - ๓๐ ก.ย. ๖๙	รอบ ๓๖ ๙ เดือน จัดทำรายงานความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงการทบทวนปรับปรุงแผนบริหารจัดการความเสี่ยง รอบ ๑๒ เดือน จัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง อุปสรรค และข้อเสนอแนะ

**องค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย**  
**รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง**  
**ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙**

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และการรายงาน
๓๑ L๑	งานโครงการ (จำนวน ๒ โครงการ) ๑.โครงการจัดงานวันเด็กแห่งชาติ ๒.โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา งานประจำที่เกี่ยวข้อง -งานระดับก่อนวัยเรียนและประถมศึกษา กิจกรรมอื่นๆและระบบงานที่เกี่ยวข้อง -การบันทึกข้อมูลจำนวนเด็กนักเรียน	L๑การ ดำเนินการ โครงการและ ภารกิจงาน อาจไม่เป็น ระเบียบ	ยอมรับ  ยอมรับ	กองการศึกษา	ศึกษาระเบียบและ หนังสือสั่งการใหม่ ความเข้าใจก่อน ดำเนินการ	ร้อยละ ๘๐ ของผู้เข้าร่วม โครงการ/ กิจกรรม	กองการศึกษา ๑ ต.ค.๖๘ - ๓๐ ก.ย. ๖๙	รอบ ๓๖ ๙ เดือน จัดทำ รายงานความ ก้าวหน้าของกร ดำเนินการตาม แผนบริหารความ เสี่ยง รวมถึงการ ทบทวนปรับแผน บริหารจัดการ ความเสี่ยง รอบ ๑๒ เดือน จัดทำรายงาน สรุปผลการ ดำเนินการตาม แผนบริหารจัดการ ความเสี่ยง สรุป ปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะ
๓๒ L๑	งานโครงการ (จำนวน ๓ โครงการ) ๑.โครงการแข่งขันกีฬาต้านภัยยาเสพติดตำบลโคกไทย ๒.โครงการอนุรักษ์ประเพณีวันสงกรานต์ ๓.โครงการจัดงานเทศกาลมาดามบูมมีศรีปราจีน งานประจำที่เกี่ยวข้อง ๑.งานกีฬาและนันทนาการ ๒.งานศาสนาวัดธรรมท้องถิ่น	L๑การ ดำเนินการ โครงการและ ภารกิจงาน อาจไม่เป็น ระเบียบ	ยอมรับ		ศึกษาระเบียบและ หนังสือสั่งการใหม่ ความเข้าใจก่อน ดำเนินการ		กองการศึกษา ๑ ต.ค.๖๘ - ๓๐ ก.ย. ๖๙	

**องค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย**  
**รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง**  
**ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙**

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และการรายงาน
๓ ๓ L๑	งานโครงการ (จำนวน ๔ โครงการ) ๑.โครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า ตามพระ ปณิธานศาสตราจารย์ ดร.สมเด็จพระศรีสวรินทิราศจีราชชนนีมูลนิธิ ราชบุรี ๒.โครงการพระราชดำริด้านสาธารณสุข ๓.โครงการรณรงค์ป้องกันและควบคุมโรคไข้เลือดออก ๔.โครงการส่งเสริมการออกกำลังกาย ส่งใจ ถึงใจ ตำบลโคกไทยเข้มแข็ง งานประจำที่เกี่ยวข้อง -งานบริการสาธารณสุขและงานสาธารณสุขอื่น	L๑การ ดำเนินการ ดำเนินการและ ภารกิจงาน อาจไม่เป็น ระเบียบ	การลด โอกาสของ ความเสี่ยง และใช้ มาตรการ เฝ้าระวัง	สำนักปลัด	ควบคุม จัด อัตรากำลังที่มีอยู่ ให้เหมาะสมและ ชัดเจนในการ ปฏิบัติหน้าที่	ร้อยละ ๘๐ ของผู้เข้าร่วม โครงการ/ กิจกรรม	สำนักปลัด ๑ ต.ค. ๖๘ - ๓๐ ก.ย. ๖๙	รอบ ๓ ๖ ๙ เดือน จัดทำ รายงานความ ก้าวหน้าของ ดำเนินการตาม แผนบริหาร ความเสี่ยง พบทวนปรับ แผน บริหาร จัดการ ความเสี่ยง รอบ ๑๒ เดือน จัดทำ รายงาน สรุปผลการ ดำเนินการตาม แผนบริหาร จัดการ ความเสี่ยง สรุป ปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะ

องค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย  
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และกฏารรายงาน
๔๑๐๑	งานโครงการ (จำนวน ๑ โครงการ) ๑.โครงการเกษตรผสมผสานตามแนวพระราชดำริ เศรษฐกิจพอเพียง งานประจำที่เกี่ยวข้อง ๑.งานการเกษตร กิจกรรมอื่นๆและระบบงานที่เกี่ยวข้อง	๐๑ บุคลากร ผู้ปฏิบัติงานไม่ เพียงพอต่อการ ปฏิบัติงาน	การลดโอกาสของ ความเสี่ยงและใช้ มาตรการเฝ้าระวัง	สำนักปลัด	ควบคุม จัด อัตรากำลังที่มี อยู่ให้เหมาะสม และชัดเจนใน การปฏิบัติงานที่	ร้อยละ ๘๐ ของผู้เข้าร่วม โครงการ/ กิจกรรม	สำนักปลัด ๑ ต.ค.๖๘ -- ๓๐ ก.ย. ๖๙	รอบ ๓๖ ๙ เดือน จัดทำรายงานความ ก้าวหน้าของการ ดำเนินการตามแผน บริหารความเสี่ยง รวมถึงการทบทวนปรับ แผนบริหารจัดการความ เสี่ยง รอบ ๑๒ เดือน จัดทำ รายงานสรุปผลการ ดำเนินการตามแผน บริหารจัดการความเสี่ยง สรุปปัญหา อุปสรรคและ ข้อเสนอแนะ

องค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย  
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และการรายงาน
๕๑๐๑	งานโครงการ (จำนวน ๓ โครงการ) ๑.โครงการปลูกป่าเฉลิมพระเกียรติ งานประจำปีที่เกี่ยวข้อง ๑.งานการเกษตร กิจกรรมอื่นๆและระบบงานที่เกี่ยวข้อง	๐๑ บุคลากร ผู้ปฏิบัติงานไม่ เพียงพอต่อการ ปฏิบัติงาน	การลดโอกาสของ ความเสี่ยงและใช้ มาตรการเฝ้าระวัง	สำนักปลัด	ควบคุม จัด อัตรากำลังที่มี อยู่ให้เหมาะสม และชัดเจนใน การปฏิบัติงานที่	ร้อยละ ๘๐ ของผู้เข้าร่วม โครงการ/ กิจกรรม	สำนักปลัด ๑ ต.ค.๖๘ - ๓๐ ก.ย. ๖๙	รอบ ๓๖ ๙ เดือน จัดทำรายงานความ ก้าวหน้าของการ ดำเนินการตามแผน บริหารความเสี่ยง รวมถึงการทวนปรับ แผนบริหารจัดการความ เสี่ยง รอบ ๑๒ เดือน จัดทำ รายงานสรุปผลการ ดำเนินการตามแผน บริหารจัดการความเสี่ยง สรุปปัญหา อุปสรรคและ ข้อเสนอแนะ

ลงชื่อ

(นายปรีดา นกอยู่)

ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย ปฏิบัติหน้าที่  
นายกองค์การบริหารส่วนตำบลโคกไทย  
วันที่ ๑๕ เดือน มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๙